



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CERTIFICACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS  
DICIEMBRE 31 DE 2025

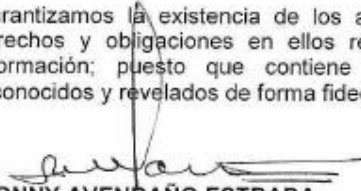
Los suscritos Rector, Representante Legal y Contadora Pública, de la Universidad de Sucre bajo cuya responsabilidad se preparan los estados financieros certificamos:

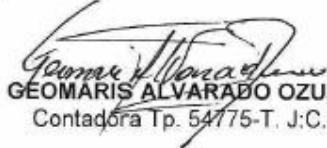
Que para la emisión de los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre del 2025

1. Estado de situación financiera,
2. Estado de situación financiera comparada vigencia 2024 y 2025,
3. Estado de cambios en el patrimonio,
4. Estado de resultados comparado vigencia 2024 y 2025
5. Flujo de efectivo
6. Notas a los estados financieros

Han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad dando cumplimiento al artículo 37 de la ley 222 de 1995 y antes de ser expuesto hemos verificado las siguientes afirmaciones en ellos contenida.

1. Los procedimientos de evaluación, valoración y presentación han sido aplicados uniformemente con los años inmediatamente anteriores y reflejan razonablemente la situación financiera de la Universidad de Sucre a diciembre 31 de 2025.
2. Las cifras incluidas son fielmente tomadas de los libros oficiales y auxiliares respectivos.
3. Garantizamos la existencia de los activos y pasivos cuantificables, así como los derechos y obligaciones en ellos registrados, también como la integridad de la información; puesto que contiene todos los hechos económicos clasificados reconocidos y revelados de forma fidedigna.

  
JHONNY AVENDAÑO ESTRADA  
Rector Universidad de Sucre.

  
GEOMARIS ALVARADO OZUNA  
Contadora Tp. 54775-T. J.C.C



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**ACTA DE PUBLICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS**

En cumplimiento del artículo 38, numeral 37 del de la Ley 1952 de 2019 y de acuerdo con el marco normativo para entidades de gobierno, adoptado mediante la Resolución 533 de 2015 y la Resolución 411 de 2023 de la Contaduría General de la Nación, "por la cual se establece la información a reportar, los requisitos, plazos y características de envío a la Contaduría General de la Nación", se informa que, a partir del 27 de febrero de 2026, se procede a publicar en un lugar visible en la página web de la Universidad de Sucre el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio y las Notas a los Estados Financieros correspondientes al 31 de diciembre de 2025.

  
**GEOMARIS ALVARADO OZUNA**  
CONTADOR T.P 54775-T J.C.C  
Universidad de Sucre

**Link: [https://drive.google.com/drive/folders/1W5hTmftZENpVXXvHFHwtv\\_xc-Bigb3uo](https://drive.google.com/drive/folders/1W5hTmftZENpVXXvHFHwtv_xc-Bigb3uo).**



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ACUERDO DE APROBACION**



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
SINCELEJO – COLOMBIA  
CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO  
ACUERDO Nro.01 DE 2026**

**"Por medio del cual se aprueban los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025"**

**EL CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD DE SUCRE**, en uso de sus atribuciones legales, Ley 30 de 1992, y en especial las conferidas en el Acuerdo No.28 de 1994 y demás normas internas pertinentes y concordantes, y

**CONSIDERANDO:**

Que el literal n del Artículo 15 del Acuerdo No. 028 de 1994, establece como función del Consejo Superior, examinar y aprobar anualmente los estados financieros de la Institución;

Que la Directora de la División Financiera y la Contadora de la Institución, presentaron para revisión y aprobación los Estados Financieros a diciembre 31 de 2025;

Que los Estados Financieros con corte a 31 de diciembre de 2025, fueron preparados de conformidad con el marco normativo contable aplicable a la Institución y se sometieron a consideración del Consejo Superior para su examen y aprobación;

Que el Consejo Superior, en sesión extraordinaria desarrollada el veintisiete (27) de febrero de 2026, después de analizar la información y al considerarla pertinente;

**ACUERDA:**


**ARTÍCULO 1o.** Aprobar los Estados Financieros de la Universidad de Sucre a 31 de diciembre de 2025.

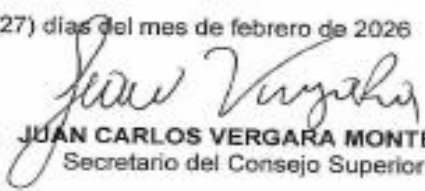
**PARÁGRAFO.** El documento que contiene la información de los Estados Financieros a 31 de diciembre de 2025, hace parte integral del presente Acuerdo.

**ARTÍCULO 2o.** Este Acuerdo rige a partir de la fecha de su expedición.

**PUBLÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dado en Sincelejo, a los veintisiete (27) días del mes de febrero de 2026

  
**JORGE ALBERTO ROMERO ROMERO**  
Presidente del Consejo Superior

  
**JUAN CARLOS VERGARA MONTES**  
Secretario del Consejo Superior



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA.  
DICIEMBRE 31 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 1 de 4

Fecha del reporte: 19-05-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

NIT  
89200323

Contabilidad - Gestión 4.0

Código	Nombre		En Pesos
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			<b>\$ 52.154.296.164,16</b>
1	ACTIVOS		
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO		
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS		46.170.387.033,01
111005	CUENTA CORRIENTE	31.191.672.223,12	
111006	CUENTA DE AHORRO	14.978.614.809,89	
	<b>TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO</b>		<b>46.170.387.033,01</b>
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS		
1222	INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO (VALOR RAZONABLE)		23.700.591,28
122205	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO - SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA	23.700.591,28	
	<b>TOTAL INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>		<b>23.700.591,28</b>
13	CUENTAS POR COBRAR		
1311	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS		605.240,00
131190	OTRAS CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	605.240,00	
1316	VENTA DE BIENES		1.073.544,00
131601	PRODUCTOS AGROPECUARIOS DE SILVICULTURA AVICULTURA Y PESCA	1.073.544,00	
1317	PRESTACION DE SERVICIOS		1.725.019.250,00
131701	SERVICIOS EDUCATIVOS	1.725.019.250,00	
1319	PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD		189.790.000,00
131907	PLANES COMPLEMENTARIOS DE EPS	189.790.000,00	
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR		693.371.737,41
133712	OTRAS TRANSFERENCIAS	693.371.737,41	
1391	OTRAS CUENTAS POR COBRAR		2.805.371.509,08
139113	DEVOLUCION IVA PARA ENTIDADES DE EDUCACION SUPERIOR	655.823.832,38	
139132	RESPONSABILIDADES FISCALES	64.212.209,11	
139140	REINTEGRO DE INCAPACIDADES	616.850,00	
139190	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.784.719.007,59	
1395	CUENTAS POR COBRAR DE DIFÍCIL RECAUDO		29.541.681,00
139502	PRESTACION DE SERVICIOS	29.541.681,00	
	<b>TOTAL CUENTAS POR COBRAR</b>		<b>5.446.603.637,49</b>
15	INVENTARIOS		
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS		514.207.112,36
151401	ENVASES Y EMPAQUES	8.735.001,00	
151402	MATERIALES PARA LA PRODUCCION DE BIENES	50.000.624,53	
151404	MATERIALES MEDICO - QUIRURGICOS	306.000,00	
151406	MATERIALES REACTIVOS Y DE LABORATORIO	1.299.002,00	
151408	VIVERES Y RANCHO	34.983.880,00	
151417	VIVERES Y ACCESORIOS DE ASEO	7.155.048,00	
151421	DOTACION A TRABAJADORES	31.214.765,00	
151490	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	350.577.863,90	
	<b>TOTAL INVENTARIOS</b>		<b>514.207.112,36</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			<b>\$ 191.208.602.286,85</b>
16	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO		
1605	TERRENOS		27.221.162.000,00
160501	URBANOS	23.875.030.000,00	
160502	RURALES	3.346.132.000,00	
1610	SEMIOBIENTES Y PLANTAS		22.723.509,00
161003	DE EXPERIMENTACION	18.593.500,00	
161090	OTROS SEMIOBIENTES Y PLANTAS	4.130.000,00	
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO		9.424.943.544,31
161501	EDIFICACIONES	6.818.914.573,07	
161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.606.028.971,24	
1640	EDIFICACIONES		130.303.709.667,28
164001	EDIFICIOS Y CASAS	77.848.165.365,28	
164008	CAFETERIAS Y CASINOS	9.149.336.289,00	
164014	INVERNADEROS	43.472.000,00	
164019	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREACIONALES	27.379.941.842,00	
164023	POZOS	915.367.792,00	
164024	TANQUES DE ALMACENAMIENTO	12.061.657,00	
164090	OTRAS EDIFICACIONES	12.269.641.234,60	
164091	VIAS DE ACCESO Y COMUNICACION INTERNA	2.698.653.507,40	
1645	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES		275.716.777,50
164502	PLANTAS DE TRATAMIENTO	202.756.088,00	

JOHNNY ALBERTO AVEJANDO ESTRADA  
15052897

GEORGINA ALVARADO CARRERA  
5475-1

Pág. 1



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 2 de 4

Fecha del reporte: 19-05-2025

Contabilidad - Gastosoft 4.0

Nombre de la Entidad	NIT	
UNIVERSIDAD DE SUCRE	892200323	
164503 PLANTAS DE DISTRIBUCION	42.367.689,60	
164590 OTRAS PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	30.650.000,00	
1650 REDES LINEAS Y CABLES		2.730.646.609,44
165000 LINEAS Y CABLES DE TRANSMISION	800.020.304,09	
165010 LINEAS Y CABLES DE CONDUCCION	1.930.526.424,44	
1655 MAQUINARIA Y EQUIPO		2.848.793.711,29
165504 MAQUINARIA INDUSTRIAL	191.571.260,07	
165505 EQUIPO DE MUSICA	11.462.959,88	
165506 EQUIPO DE RECREACION Y DEPORTE	442.277.422,00	
165508 EQUIPO AGROPECUARIO DE SILVICULTURA, AVICULTURA Y PESCA	141.864.698,31	
165509 EQUIPO DE ENSEÑANZA	52.105.469,06	
165511 HERRAMIENTAS Y ACCESORIOS	10.417.069,03	
165512 EQUIPO PARA ESTACIONES DE BOMBEO	32.744.019,07	
165560 OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	1.966.369.803,02	
1660 EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO		22.742.496.279,00
166001 EQUIPO DE INVESTIGACION	10.948.161.567,49	
166002 EQUIPO DE LABORATORIO	11.794.334.710,51	
1665 MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA		6.582.376.027,11
166501 MUEBLES Y ENSERES	5.581.316.628,96	
166502 EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	223.713.706,85	
166510 OTROS MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	757.345.692,20	
1670 EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION		7.209.850.844,64
167001 EQUIPO DE COMUNICACION	1.296.967.279,60	
167002 EQUIPO DE COMPUTACION	5.902.882.325,04	
1675 EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION		695.228.888,00
167502 TERRESTRE	695.228.888,00	
1680 EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA		71.043.000,00
168000 OTROS EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	71.043.000,00	
1681 BIENES DE ARTE Y CULTURA		2.694.086.256,20
168100 ELEMENTOS MUSICALES	155.393.883,20	
168101 LIBROS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACION Y CONSULTA	2.538.702.373,00	
1685 DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)		-52.595.121.351,38
168501 EDIFICACIONES	-12.896.677.067,91	
168502 PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	-70.291.706,95	
168503 REDES LINEAS Y CABLES	-1.486.552.887,92	
168504 MAQUINARIA Y EQUIPO	-1.090.263.337,63	
168505 EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-10.652.126.419,73	
168506 MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-1.492.908.251,62	
168507 EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-3.078.823.120,99	
168508 EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	-405.190.773,06	
168509 EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	-15.096.908,05	
168512 BIENES DE ARTE Y CULTURA	-1.282.292.770,20	
1685 DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)		-4.702.170.676,69
168506 EDIFICACIONES	-3.618.038.167,13	
168506 PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	-4.135.751,67	
169007 REDES LINEAS Y CABLES	-169.130.842,38	
169008 MAQUINARIA Y EQUIPO	-46.469.782,72	
169009 EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-501.032.513,62	
169010 MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-155.245.116,62	
169011 EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-100.466.378,73	
169012 EQUIPO DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	-21.280.438,04	
169013 EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	-583.027,11	
169014 BIENES DE ARTE Y CULTURA	-60.106.069,47	
<b>TOTAL PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO</b>		<b>175.563.394.176,29</b>
19 OTROS ACTIVOS		
1905 BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO		3.328.000,00
190505 IMPRESOS, PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES Y AFLIACIONES	3.328.000,00	
1960 AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		5.610.568.336,67
196001 ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	19.806.392,00	
196003 AVANCES PARA VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	105.770.262,00	
196004 ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	1.527.009.801,19	
196009 OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	4.162.631.083,48	
1965 RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION		32.000.000,00
196501 EN ADMINISTRACION	32.000.000,00	
1909 DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA		4.823.885,96
190903 DEPOSITOS JUDICIALES	4.823.885,96	

JOHNNY ALBERTO ALVARADO ESTRADA

15827907

GERMANIS ALVARADO OZUNA

54775-T



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 3 de 4

Fecha del reporte:	Nombre de la Entidad	NIT	Contabilidad - GestaSoft 4.0
19-06-2025	UNIVERSIDAD DE SUCRE	89220023	
1970	ACTIVOS INTANGIBLES		13.080.341.300,87
197007	LICENCIAS	7.816.064.823,00	
197008	SOFTWARES	6.073.366.483,37	
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)		-4.120.983.620,85
197507	LICENCIAS	-2.505.879.835,87	
197508	SOFTWARES	-1.620.063.784,98	
	<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>		<b>16.645.208.118,65</b>
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>243.362.986.451,81</b>
	<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>\$ 13.037.365.999,12</b>
2	PASIVOS		
24	CUENTAS POR PAGAR		
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES		1.788.857.050,10
240101	BIENES Y SERVICIOS	973.452.037,00	
240102	PROYECTOS DE INVERSION	398.204.358,10	
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS		2.190.066.622,59
240700	OTROS RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	2.190.066.622,59	
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE		312.011.366,83
243603	HONORARIOS	12.678.368,75	
243606	SERVICIOS	15.888.594,89	
243606	ARRENDAMIENTOS	590.000,00	
243606	COMPRAS	15.004.387,75	
243615	A EMPLEADOS ARTICULO ET	27.100.092,35	
243625	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO PENDIENTE DE CONSIGNAR	19.898.003,24	
243625	CONTRATOS DE CONSTRUCCION - OBRAS CIVILES	141.987.959,52	
243627	RETENCION DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	52.584.459,57	
243630	OTRAS RETENCIONES	28.391.061,66	
2440	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS		600,00
244024	TASAS	600,00	
2400	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		595.230.662,40
240027	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	14.825.240,00	
240040	SALDOS A FAVOR DE BENEFICIARIOS	3.209.075,40	
240045	MULTAS Y SANCIONES	29.899.937,00	
240050	APORTES AL ICBF Y SERA	1.218,00	
240054	HONORARIOS	161.846.525,00	
240055	SERVICIOS	472.537.932,00	
240057	EXCEDENTES FINANCIEROS	3.352.037,00	
	<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>4.956.596.096,72</b>
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS		
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO		7.229.384.061,00
251101	NOMINA POR PAGAR	3.111.423,00	
251102	CESANTIAS	4.216.862.899,00	
251103	INTERESES SOBRE CESANTIAS	280.974.540,00	
251104	VACACIONES	1.640.840.070,00	
251105	PRIMA DE VACACIONES	253.979.062,00	
251106	PRIMA DE SERVICIOS	702.331.700,00	
251109	BONIFICACIONES	54.365.769,00	
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	254.400,00	
251116	DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	43.020.369,00	
251122	APORTES A FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	24.225.814,00	
251123	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - EMPLEADOR	9.355.256,00	
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	-124.200,00	
251130	OTROS SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	2.158.911,00	
	<b>TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>		<b>7.238.384.061,00</b>
29	OTROS PASIVOS		
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION		821.519.991,00
290201	EN ADMINISTRACION	821.519.991,00	
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO		19.403.440,40
291020	SERVICIOS EDUCATIVOS	19.403.440,40	
	<b>TOTAL OTROS PASIVOS</b>		<b>840.963.431,40</b>
	<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>13.037.365.999,12</b>
3	PATRIMONIO		
31	PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR PUBLICAS		
3105	CAPITAL FISCAL		208.440.485.931,45
310505	CAPITAL FISCAL	208.440.485.931,45	
	<b>TOTAL PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR PUBLICAS</b>		<b>208.440.485.931,45</b>
	<b>SUBTOTAL PATRIMONIO</b>		<b>208.440.485.931,45</b>

JOHNNY ALBERTO WERNERDO ESTRADA  
1993-10-27

GEOMARIS ALVARADO OZUNA  
1975-11



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 4 de 4

Fecha del reporte: 15-05-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

NIT  
852200323

Contabilidad - Costos: 4.0

UTILIDAD DEL EJERCICIO	29.427.891.957,69
TOTAL PATRIMONIO	239.268.177.888,14
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	243.365.543.886,26

JOHNNY ALBERTO AVENDAÑO ESTRADA  
1687087

GEOMARIO ALVARADO OJUNA  
54715-7



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A DICIEMBRE COMPARADOS  
2024 A 2025.



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 1 de 5

Fecha del reporte: 13-05-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

RIT  
suasuz

Contabilidad - Costos 4.8

Concepto	Diciembre 31 de 2025	Porcentaje Total	Diciembre 31 de 2024	Porcentaje Total	En Pasa Variación	Porcentaje de Crecimiento
<b>1</b>						
<b>11</b>						
ACTIVOS						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO						
1110	46.170.387.033,01	0,19	46.597.291.610,72	0,21	-416.204.280,71	0,99
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS						
111003	31.101.672.223,12	0,13	27.829.626.707,16	0,12	3.261.845.515,93	1,12
CUENTA DE AHORRO	14.878.814.909,69	0,06	18.197.884.906,93	0,08	-3.378.852.096,54	0,80
1132		0,00	367.706.661,27	0,00	-367.706.661,27	0,00
EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO						
113210	0,00	0,00	367.706.661,27	0,00	-367.706.661,27	0,00
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS						
TOTAL EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	46.170.387.033,01	0,19	46.945.848.274,99	0,21	-774.661.241,98	0,98
<b>12</b>						
INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS						
1222	23.700.581,28	0,00	23.700.581,28	0,00	0,00	1,00
INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO (VALOR RAZONABLE) CON CAMBIO EN EL PATRIMONIO (OTRO)						
122201	23.700.581,28	0,00	23.700.581,28	0,00	0,00	1,00
INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO - SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA						
TOTAL INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	23.700.581,28	0,00	23.700.581,28	0,00	0,00	1,00
<b>13</b>						
CUENTAS POR COBRAR						
1311	935.240,00	0,00	0,00	0,00	935.240,00	0,00
CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS						
131190	935.240,00	0,00	0,00	0,00	935.240,00	0,00
OTRAS CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS						
1316	1.973.544,00	0,00	0,00	0,00	1.973.544,00	0,00
VENTA DE BIENES						
131601	1.973.544,00	0,00	0,00	0,00	1.973.544,00	0,00
PRODUCTOS AGROPEDUARIOS DE SILVICULTURA AVICULTURA Y PESCA						
1317	1.725.019.250,00	0,01	199.116.400,00	0,00	1.525.922.850,00	8,66
PRESTACION DE SERVICIOS						
131701	1.725.019.250,00	0,01	199.116.400,00	0,00	1.525.922.850,00	8,66
SERVICIOS EDUCATIVOS						
1318	189.790.000,00	0,00	189.150.000,00	0,00	-640.000,00	1,00
PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD						
131807	189.790.000,00	0,00	189.150.000,00	0,00	-640.000,00	1,00
PLANES COMPLEMENTARIOS DE EPS						
1337	000.371.727,41	0,00	7.103.054.791,00	0,03	-6.409.883.023,39	0,10
TRANSFERENCIAS POR COBRAR						
133712	665.371.727,41	0,00	7.103.054.791,00	0,03	-6.409.883.023,39	0,10
OTRAS TRANSFERENCIAS						
1384	2.826.371.585,05	0,01	1.450.888.181,05	0,01	1.314.893.804,02	1,88
OTRAS CUENTAS POR COBRAR						
138415	855.833.850,38	0,00	1.160.243.844,95	0,01	-284.420.012,57	0,82
DEVOLUCION IVA PARA ENTIDADES DE EDUCACION SUPERIOR						
138432	64.212.265,11	0,00	54.212.205,11	0,00	0,00	1,00
RESPONSABILIDADES FISCALES						
138440	616.850,00	0,00	0,00	0,00	616.850,00	0,00
REINTEGRACION DE INCAPACIDADES						
138490	1.794.715.059,39	0,01	299.232.131,00	0,00	1.518.482.006,39	6,70
OTRAS CUENTAS POR COBRAR						
1385	29.541.661,00	0,00	29.541.661,00	0,00	0,00	1,00
CUENTAS POR COBRAR DE EFICIAL RECAUDO						
138502	29.541.661,00	0,00	29.541.661,00	0,00	0,00	1,00
PRESTACION DE SERVICIOS						
TOTAL CUENTAS POR COBRAR	5.448.033.437,49	0,02	9.612.551.422,36	0,04	-3.266.547.585,57	0,69
<b>15</b>						
INVENTARIOS						
1514	514.207.112,36	0,00	0,00	0,00	514.207.112,36	0,00
MATERIALES Y						

JOHANN ALBERTO ESPINOSA BARRADA  
19031967

GERARDO ALVARO BOCALUZZI  
194510

Pág. 1



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 2 de 6

Fecha del reporte: 13-05-2025

Contabilidad - Guion 4.0

Nombre de la Entidad		NIT		Contabilidad - Guion 4.0	
UNIVERSIDAD DE SUCRE		90000000			
	SUMINISTROS				
151491	ENFASIS Y CURSOS	8.735.001,00	0,00	0,00	8.735.001,00
151492	MATERIALES PARA LA PRODUCCION DE BIENES	90.600.024,53	0,00	0,00	90.600.024,53
151494	MATERIALES MÉDICO - QUIRÚRGICOS	300.000,00	0,00	0,00	300.000,00
151405	MATERIALES REACTIVOS Y DE LABORATORIO	1.280.002,00	0,00	0,00	1.280.002,00
151408	VÍNEROS Y RANCHO	24.963.686,00	0,00	0,00	24.963.686,00
151417	ELEMENTOS Y ACCESORIOS DE ASEO	7.155.648,05	0,00	0,00	7.155.648,05
151421	DOTACIÓN A TRABAJADORES	31.214.703,00	0,00	0,00	31.214.703,00
151490	OTROS MATERIALES Y SUMINISTROS	350.577.853,80	0,00	0,00	350.577.853,80
	<b>TOTAL INVENTARIOS</b>	<b>514.207.112,38</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>514.207.112,38</b>
16	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO				
1605	TERRENOS	27.221.162.000,00	0,11	27.221.162.000,00	0,12
160501	URBANOS	23.375.030.000,00	0,10	23.375.030.000,00	0,10
160502	RURALES	3.846.132.000,00	0,02	3.846.132.000,00	0,02
1610	SEMIOBROS Y PLANTAS	22.723.500,00	0,00	22.723.500,00	0,00
161003	DE EXPERIMENTACION	18.553.500,00	0,00	18.553.500,00	0,00
161006	OTROS SEMIOBROS Y PLANTAS	4.130.000,00	0,00	4.130.000,00	0,00
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	8.425.843.366,31	0,04	50.682.107.429,00	0,22
161501	EDIFICACIONES	5.816.914.573,07	0,03	50.002.107.429,00	0,22
161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.608.928.771,24	0,01	0,00	0,00
1640	EDIFICACIONES	130.303.709.687,28	0,54	71.908.291.254,20	0,32
164001	EDIFICIOS Y CASAS	77.845.155.305,28	0,32	68.052.995.686,25	0,30
164008	CAFETERIAS Y CANTINAS	9.149.316.269,00	0,04	404.503.125,00	0,00
164014	INVERNADEROS	43.472.000,00	0,00	43.472.000,00	0,00
164019	INSTALACIONES DEPORTIVAS Y RECREACIONALES	27.370.941.842,00	0,11	1.150.782.816,00	0,01
164023	POZOS	915.397.392,00	0,00	338.045.879,00	0,00
164024	TANQUES DE ALMACENAMIENTO	12.061.657,00	0,00	12.061.657,00	0,00
164030	OTRAS EDIFICACIONES	12.269.641.234,99	0,05	1.875.049.182,00	0,01
164091	VÍAS DE ACCESO Y COMUNICACION INTERNA	2.696.693.507,45	0,01	0,00	0,00
1645	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	375.716.777,00	0,00	275.716.777,00	0,00
164502	PLANTAS DE TRATAMIENTO	322.759.088,00	0,00	202.759.088,00	0,00
164505	PLANTAS DE DISTRIBUCION	42.367.889,00	0,00	42.367.889,00	0,00
164590	OTRAS PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	31.550.000,00	0,00	30.550.000,00	0,00
1650	REDES LINEAS Y CABLES	2.730.546.608,44	0,01	2.730.546.608,44	0,01
165006	LINEAS Y CABLES DE TRANSMISION	898.020.384,00	0,00	800.628.384,00	0,00
165009	LINEAS Y CABLES DE CONDUCCION	1.831.526.424,44	0,01	1.930.526.424,44	0,01
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.845.793.711,29	0,01	2.845.793.711,29	0,01
165504	MAQUINARIA INDUSTRIAL	191.571.209,97	0,00	191.571.209,97	0,00
165505	EQUIPO DE MUSICA	11.482.958,85	0,00	11.482.958,85	0,00
165506	EQUIPO DE RECREACION Y DEPORTE	442.277.422,00	0,00	442.277.422,00	0,00
165508	EQUIPO AGROPECUARIO DE SILVICULTURA AVICULTURA Y PESCA	141.884.808,31	0,00	141.884.808,31	0,00
165509	EQUIPO DE ENSEÑANZA	52.105.469,86	0,00	52.105.469,86	0,00
165511	herramientas y accesorios	16.417.099,83	0,00	16.417.099,83	0,00
165512	EQUIPO PARA ESTACIONES DE BOMBEO	32.744.019,87	0,00	32.744.019,87	0,00
165520	OTRA MAQUINARIA Y EQUIPO	1.958.350.803,02	0,01	1.958.350.803,02	0,01
1660	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	22.742.496.278,80	0,09	20.552.900.884,47	0,09
166001	EQUIPO DE	18.948.151.507,49	0,08	10.860.456.102,00	0,05

JOHANN ALBERTO AYLLÓN ESTRADA  
1507101

GERMÁN ALVARO GARCÍA  
14791

Pág. 2



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A Diciembre 31 de 2025		Codigo					
		Página	3 de 6				
Fecha del reporte: 13-05-2025	Nombre de la Entidad	RIT	Contribuyente - Impuesto 4.0				
	UNIVERSIDAD DE SUCRE	98123523					
160002	INVESTIGACION EQUIPO DE LABORATORIO	11.794.334.710,51	0,05	9.602.334.732,47	0,04	2.101.999.978,04	1,22
1605	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	6.502.375.627,11	0,05	5.239.208.875,20	0,02	1.323.163.753,91	1,26
160501	MUEBLES Y ENSERES	5.591.218.520,06	0,02	4.320.640.854,25	0,02	1.293.475.673,71	1,29
160502	EQUIPO Y MAQUINA DE OFICINA	223.713.706,85	0,00	223.713.706,85	0,00	0,00	1,00
160590	OTROS MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	787.348.300,20	0,00	694.656.312,00	0,00	62.696.090,20	1,09
1670	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	7.289.859.644,64	0,03	5.023.308.219,24	0,03	1.666.551.425,40	1,30
167001	EQUIPO DE COMUNICACION	1.294.597.279,00	0,01	1.254.888.612,36	0,01	42.136.267,24	1,03
167002	EQUIPO DE COMPUTACION	5.992.862.365,04	0,02	4.369.447.606,88	0,02	1.624.414.758,16	1,37
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	695.228.869,10	0,00	695.228.869,00	0,00	0,00	1,00
167502	TERRESTRE	656.228.869,10	0,00	656.228.869,00	0,00	0,00	1,00
1680	EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DISPENSA Y HOTELERIA	71.043.000,00	0,00	71.043.000,00	0,00	0,00	1,00
168000	OTROS EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DISPENSA Y HOTELERIA	71.043.000,00	0,00	71.043.000,00	0,00	0,00	1,00
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.034.056.258,20	0,01	2.094.919.256,20	0,01	0,00	1,00
168106	ELEMENTOS MUSICALES	393.293.883,20	0,00	155.383.883,20	0,00	0,00	1,00
168107	LIBROS Y PUBLICACIONES DE INVESTIGACION Y CONSULTA	2.638.762.375,00	0,01	2.638.762.375,00	0,01	0,00	1,00
1685	DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)	-32.556.924.351,38	-0,15	-20.453.007.270,64	-0,13	-4.952.094.885,74	5,14
169201	EDIFICACIONES	-12.896.977.087,91	-0,05	-11.447.265.022,27	-0,05	-1.449.222.065,64	1,13
169202	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	-70.291.706,95	0,00	-65.873.932,62	0,00	-4.416.703,03	1,07
169503	REDES LINEAS Y CABLES	-1.488.552.667,92	-0,01	-1.303.870.752,66	-0,01	-184.674.146,26	1,34
169604	MAQUINARIA Y EQUIPO	-1.090.253.337,03	0,00	-950.448.182,43	0,00	-150.805.156,20	1,56
169605	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-10.892.126.418,73	-0,04	-8.516.563.394,52	-0,04	-2.137.563.026,21	1,12
169606	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-1.492.866.251,62	-0,01	-1.006.633.392,20	0,00	-406.274.855,42	1,37
169607	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-3.076.823.120,99	-0,01	-2.472.210.293,82	-0,01	-604.612.827,17	1,24
169608	EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	-490.199.773,08	0,00	-466.934.289,26	0,00	-23.262.483,32	1,05
169609	EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DISPENSA Y HOTELERIA	-15.093.968,66	0,00	-9.920.814,22	0,00	-5.176.171,83	1,52
169612	BIENES DE ARTE Y CULTURA	-1.282.262.770,90	-0,01	-1.146.520.126,24	-0,01	-145.772.644,16	1,13
1696	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)	-4.762.179.976,66	-0,02	-4.762.179.976,66	-0,02	0,00	1,00
169605	EDIFICACIONES	-3.618.258.937,13	-0,01	-3.618.818.167,13	-0,02	0,00	1,00
169606	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	-4.135.751,67	0,00	-4.135.751,67	0,00	0,00	1,00
169607	REDES LINEAS Y CABLES	-460.130.842,38	0,00	-169.139.842,38	0,00	0,00	1,00
169608	MAQUINARIA Y EQUIPO	-66.460.702,72	0,00	-66.469.762,72	0,00	0,00	1,00
169609	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-501.032.513,62	0,00	-501.032.513,62	0,00	0,00	1,00
169610	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-155.248.116,82	0,00	-155.248.116,82	0,00	0,00	1,00
169611	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-180.468.378,73	0,00	-180.468.378,73	0,00	0,00	1,00
169612	EQUIPO DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	-21.293.436,04	0,00	-21.293.436,04	0,00	0,00	1,00
169613	EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DISPENSA Y HOTELERIA	-583.027,11	0,00	-583.027,11	0,00	0,00	1,00
169621	BIENES DE ARTE Y CULTURA	-85.195.959,47	0,00	-85.195.959,47	0,00	0,00	1,00

JOHNNY ALBERTO VANDIANO ESTRADA  
19591961

EDMUNDO ESTEBAN OJEDA  
144754

Pág. 3

gk



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 4 de 8

Fecha del reporte: 10-08-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

MT  
\$1000000

Contabilidad - Clave: 44

	<b>TOTAL PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>175.983.384.178,20</b>	<b>0,72</b>	<b>198.617.841.535,76</b>	<b>0,78</b>	<b>18.745.952.640,44</b>	<b>1,12</b>
18	OTROS ACTIVOS						
1800	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	3.328.000,00	0,00	0,00	0,90	3.328.000,00	0,00
181505	IMPRESOS, PUBLICACIONES, SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES		0,00	0,00	0,00	3.328.000,00	0,00
1900	AVANES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	5.895.558.538,87	0,02	4.338.686.784,21	0,02	1.488.971.754,66	1,26
190901	ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	19.806.392,66	0,00	19.806.392,00	0,00	0,00	1,00
190903	AVANES PARA VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	106.779.252,88	0,00	11.669.550,00	0,00	94.109.702,88	9,06
190904	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	1.627.939.601,19	0,01	1.192.655.774,85	0,01	334.104.026,74	1,20
190990	OTROS AVANES Y ANTICIPOS	4.162.931.093,48	0,02	3.112.250.987,70	0,01	1.070.670.025,72	1,24
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	1,00
190801	EN ADMINISTRACION	32.000.000,00	0,00	32.000.000,00	0,00	0,00	1,00
1909	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	4.923.885,96	0,00	4.923.885,96	0,00	0,00	1,00
190903	DEPOSITOS JUDICIALES	4.923.885,96	0,00	4.923.885,96	0,00	0,00	1,00
1070	ACTIVOS INTANGIBLES	13.893.241.306,87	0,06	10.956.392.762,87	0,06	2.955.948.524,00	1,27
107007	LICENCIAS	7.818.964.823,50	0,03	6.903.287.740,50	0,03	913.717.083,00	1,10
107008	SOFTWARES	6.073.386.483,37	0,02	4.053.125.022,37	0,02	2.020.231.441,00	1,50
1075	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	-4.120.943.600,85	-0,02	-1.120.943.600,85	-0,02	0,00	1,00
107507	LICENCIAS	-2.903.673.835,87	-0,01	-2.900.679.835,87	-0,01	0,00	1,00
107508	SOFTWARES	-1.620.063.764,98	-0,01	-1.620.063.764,98	-0,01	0,00	1,00
	<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>16.645.286.119,66</b>	<b>0,06</b>	<b>11.206.959.832,59</b>	<b>0,06</b>	<b>4.426.268.278,44</b>	<b>1,40</b>
	<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>243.362.866.451,81</b>	<b>1,00</b>	<b>224.664.101.847,38</b>	<b>1,00</b>	<b>19.254.792.402,73</b>	<b>1,00</b>
2	PASIVOS						
24	CUENTAS POR PAGAR						
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	1.709.857.033,10	0,01	2.185.074.068,28	0,01	-415.417.913,18	0,01
240101	BIENES Y SERVICIOS	573.412.007,00	0,00	1.836.072.241,83	0,01	-863.119.544,83	0,69
240102	PROYECTOS DE INVERSION	796.254.058,10	0,00	348.932.726,43	0,00	447.701.431,67	2,28
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	2.190.998.622,89	0,01	1.873.314.322,25	0,01	318.704.424,04	1,17
240701	RECURSOS DEL SUE CARRIBE	-0,00	0,00	106.843.540,55	0,00	-106.843.540,55	0,00
240790	OTROS RECALDOS A FAVOR DE TERCEROS	2.190.998.622,89	0,01	1.766.472.682,00	0,01	423.625.940,89	1,24
2424	DESCUENTOS DE NOMINA	0,00	0,00	435.819.801,76	0,00	-435.819.801,76	0,00
242401	AFORTES A FONDOS PENSIONALES	-0,00	0,00	13.740.551,90	0,00	-13.740.551,90	0,00
242402	AFORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	-0,00	0,00	24.334.947,00	0,00	-24.334.947,00	0,00
242404	SINDICATOS	-0,00	0,00	33.294.229,00	0,00	-33.294.229,00	0,00
242406	FONDOS DE EMPLEADOS	-0,00	0,00	227.000.848,00	0,00	-227.000.848,00	0,00
242408	CONTRATOS DE MEDICINA PREPAGADA	-0,00	0,00	48.419.442,50	0,00	-48.419.442,50	0,00
242411	EMBARGOS JUDICIALES	-0,00	0,00	71.840.084,66	0,00	-71.840.084,66	0,00
242490	OTROS DESCUENTOS DE NOMINA	0,00	0,00	17.112.498,00	0,00	-17.112.498,00	0,00
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	342.011.344,63	0,00	477.874.032,64	0,00	-105.862.693,01	0,65
243603	HONORARIOS	12.678.358,75	0,00	33.047.892,00	0,00	-21.289.493,25	0,37
243605	SERVICIOS	15.988.584,83	0,00	35.290.548,69	0,00	-19.211.954,00	0,45
243606	ARRENDAMIENTOS	590.000,00	0,00	2.520.000,00	0,00	-1.930.000,00	0,23
243608	COMPRAS	15.004.387,75	0,00	41.104.342,75	0,00	-26.179.755,00	0,36
243615	A EMPLEADOS ARTICULO ET	27.108.002,35	0,00	20.450.002,25	0,00	6.658.000,00	1,02
243626	IMPUESTO A LAS VENTAS RETENIDO PENDIENTE DE COBRAR	10.858.933,24	0,00	65.526.141,24	0,00	-49.827.208,00	0,39
243626	CONTRATOS DE CONSTRUCCION - OBRAS CIVILES	141.987.569,02	0,00	100.002.121,76	0,00	-10.874.952,76	0,88
243627	RETENCION DE IMPUESTO	52.564.400,57	0,00	46.272.219,67	0,00	6.192.240,00	1,13

JOHNNY ALBERTO ALVARADO ESTRADA  
1503/067

GEORGINA ALVARADO ESTRADA  
1503/067

Pág. 4



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A Diciembre 31 de 2025

Código  
Página 5 de 8

Perfil a su reporte: 1005-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

NT  
65204025

Contabilidad - Criterio# 4.0

Código	Descripción	Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final	Saldo Inicial	Saldo Final
243690	DE INDUSTRIA Y COMERCIO								
2440	OTRAS RETENCIONES	26.391.061,06	0,00	66.513.061,06	0,00	48.121.070,00	0,00		
2440	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS		500,00		13.333.660,00	-13.333.500,00	0,00		
244011	LICENCIAS REGISTRO Y SALVOCONDUCTO	-0,00	0,00	11.333.660,00	0,00	-11.333.000,00	0,00		
244024	TASAS	500,00	0,00	771.500,00	0,00	-771.000,00	0,00		
244091	OTROS IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	-0,00	0,00	1.233.500,00	0,00	-1.233.500,00	0,00		
2460	CREDITOS JUDICIALES		0,00		218.328.128,00	-218.328.128,00	0,00		
246002	SENTENCIAS	-0,00	0,00	218.328.128,00	0,00	-218.328.128,00	0,00		
2460	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		695.230.962,40		3.097.987.337,37	-2.372.356.374,97	0,00		
246027	VIAJES Y GASTOS DE VIAJE	54.825.348,00	0,00	178.833.094,00	0,00	-158.738.724,00	0,00		
246028	SEGUROS	-0,00	0,00	3.495.545,00	0,00	-3.495.545,00	0,00		
246038	EMBARGOS JUDICIALES	-0,00	0,00	11.391.170,00	0,00	-11.391.170,00	0,00		
246048	SALDOS A FAVOR DE BENEFICIARIOS	3.289.675,40	0,00	0,00	0,00	-3.289.675,40	0,00		
246049	MULTAS Y SANCIONES	26.638.507,00	0,00	-0,00	0,00	26.638.507,00	0,00		
246050	APORTES AL ICBF Y SENA	1.216,00	0,00	-0,00	0,00	1.216,00	0,00		
246054	HONORARIOS	161.848.525,00	0,00	351.020.994,00	0,00	-399.883.489,98	0,00		
246055	SERVICIOS	472.937.502,00	0,00	2.177.113.384,11	0,00	-1.704.575.452,11	0,00		
246057	EXCEDENTES FINANCIEROS	3.352.037,00	0,00	3.352.037,00	0,00	0,00	1,00		
246090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0,00	0,00	127.171.242,27	0,00	-127.171.242,27	0,00		
	<b>TOTAL CUENTAS POR PAGAR</b>		<b>4.956.066.546,72</b>		<b>8.261.328.297,66</b>	<b>-3.304.328.750,94</b>	<b>0,00</b>		
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS								
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	7.239.384.061,00	0,00	8.842.311.001,00	0,00	597.072.100,00	1,00		
251121	NORMA POR PAGAR	3.111.423,00	0,00	22.001.883,00	0,00	-18.890.430,00	8,14		
251102	DESANOS	4.215.642.989,00	0,00	3.606.721.678,00	0,00	305.920.520,00	1,00		
251103	INTERESES SOBRE CESANTIAS	289.974.540,00	0,00	206.700.235,00	0,00	81.268.314,00	1,20		
251104	VACACIONES	1.640.848.070,00	0,00	342.134.582,00	0,00	1.298.713.488,00	-8,80		
251105	PRIMA DE VACACIONES	253.979.062,00	0,00	375.307.045,00	0,00	-121.327.983,00	0,88		
251106	PRIMA DE SERVICIOS	762.331.700,00	0,00	799.339.042,00	0,00	-7.007.342,00	0,99		
251107	PRIMA DE VEJEZ	-0,00	0,00	432.248.245,00	0,00	-432.248.245,00	0,00		
251109	BONIFICACIONES	54.100.768,00	0,00	341.307.129,00	0,00	-287.206.361,00	0,98		
251111	APORTES A FONDOS LABORALES	254.400,00	0,00	254.400,00	0,00	0,00	1,00		
251112	AJUILIOS FUNERARIOS	-0,00	0,00	2.735.678,00	0,00	-2.735.678,00	0,00		
251116	DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	43.020.369,00	0,00	67.848.387,00	0,00	-24.828.028,00	0,94		
251122	APORTES A FONDOS PENSIONALES - EMPLEADOR	24.225.834,00	0,00	21.883.444,00	0,00	2.342.370,00	1,15		
251123	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD - EMPLEADOR	9.356.296,00	0,00	9.353.600,00	0,00	2.696,00	1,00		
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	-124.200,00	0,00	-0,00	0,00	-124.200,00	0,00		
251190	OTROS SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	2.858.911,00	0,00	938.375,00	0,00	1.920.536,00	2,46		
	<b>TOTAL BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>7.239.384.061,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.842.311.001,00</b>	<b>0,00</b>	<b>597.072.100,00</b>	<b>5,00</b>		
26	OTROS PASIVOS								
2601	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS		0,00		1.121.342.999,20	-1.121.342.999,20	0,00		
260102	ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	0,00	0,00	1.121.342.999,20	0,00	-1.121.342.999,20	0,00		
2602	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION		821.015.991,00		1.401.700,00	820.118.241,00	666,87		
260201	EN ADMINISTRACION	821.519.991,00	0,00	1.401.700,00	0,00	820.118.241,00	506,07		
2610	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPO		19.465.440,40		21.762.331,00	-2.296.890,60	0,89		
261026	SERVICIOS EDUCATIVOS	19.465.440,40	0,00	21.762.331,00	0,00	-2.296.890,60	0,89		

JOHNNY ALBERTO AVENDAÑO ESTRADA  
1302/067

GEOMARIS ALVARADO OLIVERA  
12715/7

Pág. 5



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

		ESTADO DE SITUACION FINANCIERA A Diciembre 31 de 2025				Código	Página	
							0 de 0	
Fecha del informe: 13-05-2025		Nombre de la Entidad UNIVERSIDAD DE SUCRE				RIF	Contributivo - General A.9	
						10000000		
2998	OTROS PASIVOS DEFERIDOS	0,00	0,00	0,00	14.288,22	0,00	-14.288,22	0,00
299803	REEMBOLSOS FINANCIEROS CONDICIONADOS PARA TERCEROS	0,00	0,00	0,00	14.288,22	0,00	-14.288,22	0,00
	TOTAL OTROS PASIVOS	646.983.431,48	0,18		1.144.821.266,42	0,01	-303.527.837,82	0,73
	TOTAL PASIVOS	13.207.355.555,12	0,18		16.948.161.567,02	0,07	-3.070.725.567,56	0,81
3	PATRIMONIO							
31	PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR PUBLICAS							
3105	CAPITAL FISCAL	209.446.485.931,45	0,68		105.105.442.051,29	0,07	14.274.643.970,16	1,07
310506	CAPITAL FISCAL	209.446.485.931,45	0,68		195.705.442.051,29	0,07	14.274.643.970,16	1,07
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	0,00	0,00		12.799.456.920,80	0,00	-12.799.456.920,80	0,00
316001	UTILIDAD O EXCEDENTE DEL EJERCICIO	-0,00	0,00		12.799.456.920,80	0,00	-12.799.456.920,80	0,00
3165	GANANCIAS O PERDIDAS EN INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO CON CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	0,00	0,00		262.797,07	0,00	-262.797,07	0,00
316604	SOCIEDADES DE ECONOMIA MIXTA	-0,00	0,00		262.797,07	0,00	-262.797,07	0,00
	TOTAL PATRIMONIO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR PUBLICAS	209.446.485.931,45	0,68		207.966.184.749,16	0,03	1.474.301.182,25	1,01
	SUBTOTAL PATRIMONIO	209.446.485.931,45	0,68		207.966.184.749,16	0,03	1.474.301.182,25	1,01
	UTILIDAD DEL EJERCICIO	20.827.691.967,59	0,09		-8.245.268,96	0,00	26.833.837.236,59	-3,34
	TOTAL PATRIMONIO	230.268.177.889,14	0,95		207.999.505.480,26	0,03	22.308.236.498,88	1,11
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	243.365.543.688,26	1,00		224.908.161.047,28	1,00	19.297.442.849,86	1,00

JOHNNY ALBERTO ARAVENADO ESTRADA  
10037087

GENARO ALVARADO  
94719-7



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ESTADO DE RESULTADO A DICIEMBRE 31 2025



ESTADO DE RESULTADOS  
A Diciembre 31 de 2025

B.Presentación: COP-Paises Colombianos  
M.Presentación: Dec. COP-Paises Colombianos

Código  
Página 1 de 3

Fecha del reporte: 19-05-2025

Nombre de la Entidad  
UNIVERSIDAD DE SUCRE

NIT  
89226922

Contabilidad - Contador: 4/0

Código	Nombre		En Pesos
4	INGRESOS		
41	INGRESOS FISCALES		
4110	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS		2.244.025,00
411002	MULTAS Y SANCIONES	2.244.925,00	
	<b>TOTAL INGRESOS FISCALES</b>		<b>2.244.925,00</b>
42	VENTA DE BIENES		
4210	BIENES COMERCIALIZADOS		25.813.892,00
421012	SEMÓVILES	15.840.692,00	
421043	PRODUCTOS AGROPECUARIOS DE SILVICULTURA AVICULTURA Y PESCA	8.974.000,00	
	<b>TOTAL VENTA DE BIENES</b>		<b>25.813.892,00</b>
43	VENTA DE SERVICIOS		
4303	SERVICIOS EDUCATIVOS		26.383.566.797,39
430343	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN TECNOLÓGICA	1.140.302.500,00	
430344	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	17.152.334.235,41	
430345	EDUCACIÓN FORMAL - SUPERIOR POSTGRADOS	1.766.459.823,00	
430327	EDUCACIÓN NO FORMAL - FORMACIÓN EXTENSIVA	288.401.364,00	
430337	EDUCACIÓN INFORMAL - CONTINUADA	27.491.044,98	
430300	SERVICIOS CONEXOS A LA EDUCACIÓN	28.500.000,00	
4312	SERVICIOS DE SALUD		186.734.000,00
431246	APOYO DIAGNÓSTICO - LABORATORIO CLÍNICO	5.197.002,00	
431247	APOYO DIAGNÓSTICO - IMAGENOLÓGICA	5.440.000,00	
431256	SERVICIOS CONEXOS A LA SALUD - OTROS SERVICIOS	176.097.000,00	
4350	OTROS SERVICIOS		10.882.000,00
435017	SERVICIOS DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA	10.882.000,00	
4358	DEVOLUCIONES REBAJAS Y DESCUENTOS EN VENTA DE SERVICIOS (DR)		-1.058.710.344,40
43591	SERVICIOS EDUCATIVOS	-1.058.710.344,40	
	<b>TOTAL VENTA DE SERVICIOS</b>		<b>19.521.472.524,99</b>
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES		
4423	OTRAS TRANSFERENCIAS		30.928.622.764,80
442902	PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN	17.059.175.320,35	
442903	PARA PROGRAMAS DE EDUCACIÓN	1.831.671.232,00	
442990	OTRAS TRANSFERENCIAS	12.039.972.202,57	
	<b>TOTAL TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES</b>		<b>36.928.622.764,80</b>
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES		
4705	FONDOS RECIBIDOS		84.060.581.045,58
470506	FUNCIÓNAMIENTO	84.060.581.045,58	
	<b>TOTAL OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>		<b>84.060.581.045,58</b>
48	OTROS INGRESOS		
4802	FINANCIEROS		1.485.565.521,29
480204	INTERESES SOBRE DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS UNISUCRE RP	1.168.517.278,90	
480217	GANANCIA POR VALORACIÓN DE INSTRUMENTOS	28.779.974,95	
480226	RENDIMIENTOS POR AJUSTES MONETARIOS	177.053.234,00	
480230	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	108.225.465,73	
4838	INGRESOS DIVERSOS		248.040.524,29
483817	APRENDIZAJE OPERATIVO	81.583.553,58	
483826	RECUPERACIONES	1.774.752,88	
483857	CARNE	501.400,00	
483898	OTROS INGRESOS DIVERSOS	165.580.800,78	
	<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>		<b>1.732.566.455,88</b>
	<b>TOTAL INGRESOS</b>		<b>136.283.441.999,35</b>
5	GASTOS		
51	DE ADMINISTRACIÓN Y OPERACIÓN		
5101	SUELDOS Y SALARIOS		10.008.355.109,00
510101	SUELDOS	8.643.270.578,01	
510103	HORAS EXTRAS Y FESTIVOS	71.194.888,99	
510110	PRIMA TÉCNICA	235.544.966,00	
510119	SCIFICACIONES	591.651,00	
510123	AJUILO DE TRANSPORTE	366.770.337,98	
510160	SUBSIDIO DE ALIMENTACIÓN	303.981.773,00	
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS		2.486.995.070,88
510302	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	391.700.700,00	
510305	COTIZACIONES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	843.600.510,00	
510306	COTIZACIONES A RIESGOS LABORALES	95.500.280,00	
510308	COTIZACIONES A ENTIDADES ADMINISTRADORAS DEL REGIMEN DE PRIMA MEDIA	1.194.911.880,88	

JOHNNY ALBERTO JENDÁERO ESTRADA  
15/07/87

GEOVANNY PARRA OSUNA  
04/7/87

Pág. 1



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE RESULTADOS  
A Diciembre 31 de 2025

M.Fonacional: COP-Pesos Colombianos  
M.Presentación: COP-Pesos Colombianos

Código  
Página 2 de 3

Fecha del reporte: 10-25-2025

Contabilidad - Costasoft 4.0

Nombre de la Entidad		NIT	
UNIVERSIDAD DE SUCRE		08220533	
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA		293.071.700,00
510401	APORTES AL ICBF	293.071.700,00	
5107	PRESTACIONES SOCIALES		4.389.814.301,00
510701	VACACIONES	487.037.372,00	
510702	CESANTIAS	1.024.053.660,00	
510703	INTERESES A LAS CESANTIAS	100.796.589,00	
510704	PRIMA DE VACACIONES	405.674.323,00	
510705	PRIMA DE NAVIDAD	952.378.391,00	
510706	PRIMA DE SERVICIOS	845.611.993,00	
510707	BÓNIFICACION ESPECIAL DE RECREACION	52.383.671,00	
510708	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	461.019.740,00	
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS		1.054.078.652,00
510804	DOTACION Y SUMINISTRO A TRABAJADORES	70.829.075,00	
510807	GASTOS DE VIAJE	577.361.577,00	
510809	OTROS GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	15.288.000,00	
5111	GENERALES		18.628.656.120,98
511105	ESTUDIOS Y PROYECTOS	110.501.426,00	
511113	VIGILANCIA Y SEGURIDAD	2.658.011.805,88	
511114	MATERIALES Y SUMINISTROS	2.163.161.524,00	
511115	MANTENIMIENTO	250.504.368,33	
511117	SERVICIOS PUBLICOS	1.823.175.494,23	
511118	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	37.913.378,93	
511119	VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE	36.030.421,00	
511121	IMPRESOS PUBLICACIONES SUSCRIPCIONES Y AFILIACIONES	239.638.542,00	
511129	COMUNICACIONES Y TRANSPORTE	47.706,00	
511126	SEGUROS GENERALES	409.669.444,99	
511128	CAPACITACION DOCENTE	360.658.755,00	
511146	COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	47.060.009,00	
511148	SERVICIOS DE ASEO CAFETERIA RESTAURANTE Y LAVANDERIA	3.230.013.967,96	
511158	LICENCIAS	197.517.899,00	
511156	INTANGIBLES	5.866.000,00	
511172	HONORARIOS - REGALIAS	1.191.961.520,00	
511179	HONORARIOS	1.284.084.485,53	
511193	SERVICIOS	4.792.835.408,80	
511190	OTROS GASTOS GENERALES	16.978.590,00	
5120	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS		815.185.059,74
512001	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	433.628.319,00	
512002	CUOTA DE FISCALIZACION Y AUDITAJE	312.280.406,00	
512017	INTERESES DE MORA	17.300,00	
512024	GRAVAMEN A LOS MOVIMIENTOS FINANCIEROS	28.671.795,74	
512090	OTROS IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	42.388.193,00	
	TOTAL DE ADMINISTRACION Y OPERACION		37.884.824.700,47
53	DETERIORO DEPRECIACIONES AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		4.102.054.060,74
5301	DETERIORO DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO		4.102.054.060,74
530105	EDIFICACIONES	1.449.222.095,84	
530106	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	4.416.703,00	
530107	REDES LINEAS Y CABLES	184.874.145,26	
530108	MAQUINARIA Y EQUIPO	130.805.135,20	
530109	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	1.107.565.025,21	
530110	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	406.274.829,42	
530111	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	604.612.827,17	
530112	EQUIPO DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	15.332.489,82	
530113	EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	5.178.171,83	
530117	BIENES DE ARTE Y CULTURA	148.772.844,16	
5368	PROVISIONES LITIGIOS Y DEMANDAS		25.000.000,00
536803	ADMINISTRATIVAS	25.000.000,00	
	TOTAL DETERIORO DEPRECIACIONES AMORTIZACIONES Y PROVISIONES		4.127.054.060,74
58	OTROS GASTOS		424.161,72
5802	COMISIONES		424.161,72
580240	COMISIONES SERVICIOS FINANCIEROS	424.161,72	
5803	AJUSTE POR DIFERENCIA EN CAMBIO		-299,26
580305	OTROS AJUSTES	-398,26	
5804	FINANCIEROS		121.862.926,38
580401	GASTOS FINANCIEROS DE CONVENIOS Y PROYECTOS	30.926.430,00	
580402	GASTOS FINANCIEROS LINEAUCRE	624.884,70	
580409	OTROS INTERESES DE MORA	49.405.711,68	

JOSHY ALBERTO ALVARADO ESTRADA  
1500267

GEORGINA MARCELO DE LA  
317311



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025



ESTADO DE RESULTADOS  
A Diciembre 31 de 2025

El Funcionario COP-Pases Colombianas  
M. P. Presentación del COP-Pases Colombianas

Código  
Página 3 de 3

Fecha del reporte: 19-05-2025

Nombre de la Entidad	NIT	Contabilidad - Gestosol: d.0
UNIVERSIDAD DE SUCRE	80280225	
560447 INTERESES DE SENTENCIAS	39.504.910,00	
5660 GASTOS DIVERSOS		349.065,95
566003 IMPUESTOS ASUMIDOS	1.234,05	
566060 OTROS GASTOS DIVERSOS	348.451,00	
5666 DEVOLUCIONES/REBAJAS Y DESCONTOS EN VENTA DE SERVICIOS		8.500.000,00
566661 SERVICIOS EDUCATIVOS	6.920.000,00	
<b>TOTAL OTROS GASTOS</b>		<b>128.705.887,79</b>
<b>TOTAL GASTOS</b>		<b>42.239.847.588,20</b>
6 COSTOS DE VENTAS		
63 COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS		
6303 SERVICIOS EDUCATIVOS		73.195.802.452,46
630303 EDUCACION FORMAL - SUPERIOR FORMACION PROFESIONAL	66.304.409.275,11	
630309 EDUCACION FORMAL - SUPERIOR POSTGRADO	6.633.866.662,35	
630313 EDUCACION INFORMAL - CONTINUADA	167.636.225,00	
<b>TOTAL COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>		<b>73.195.802.452,46</b>
<b>TOTAL COSTOS DE VENTAS</b>		<b>73.195.802.452,46</b>
720602 GENERALES	1.858.748.743,47	
720603 SUELDOS Y SALARIOS	43.500.000.733,00	
720605 CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	9.908.310.307,00	
720606 APORTES SOBRE LA NOMINA	1.214.508.818,00	
720608 PRESTACIONES SOCIALES	16.487.511.548,00	
720610 GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	159.432.008,00	
720665 TRASLADO DE COSTOS (CR)	-73.225.591.919,47	
720666 GENERALES	999.262.907,00	
720668 TRASLADO DE COSTOS (CR)	-669.262.907,00	
723102 GENERALES	167.636.225,00	
723198 TRASLADO DE COSTOS (CR)	-167.636.225,00	
<b>UTILIDAD BRUTA</b>		<b>20.827.681.917,89</b>
<b>GANANCIAS NETAS</b>		<b>20.827.681.917,89</b>

JOHNNY ALBERTO AVENDAÑO ESTRADA  
15283907

GEOMARIS ALVARADO OLIVA  
5475-T

Pág. 3



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
A DICIEMBRE 2025.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO		A Diciembre 31 de 2025		CIFRAS EN MILLES DE PESOS		Código	Página
							1 de 2
Fecha del reporte: 19/05/2025		Nombre de la Entidad		NIT		Contabilidad - Cuentas 4.0	
		UNIVERSIDAD DE SUCRE		E92260201			
Cuenta	Concepto	Enero de 2025		Diciembre de 2025		Fuentes	Usos
		Debe	Haber	Debe	Haber		
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	65.190.133,88	0,00	45.170.387,03	0,00	0,00	113.230.020,92
1132	EFFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	307.790,66	0,00	0,00	0,00	0,00	307.790,66
1222	INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO (VALOR RAZONABLE) CGN CAMBIOS EN EL PATRIMONIO (3170)	23.700,58	0,00	23.700,58	0,00	0,00	47.401,16
5311	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	0,00	0,00	935,24	0,00	0,00	935,24
5316	VENTA DE BIENES	960,00	0,00	1.973,54	0,00	0,00	2.203,54
1317	PRESTACION DE SERVICIOS	2.216.256,40	0,00	1.725.019,25	0,00	0,00	3.841.277,65
1319	PRESTACION DE SERVICIOS DE SALUD	190.450,00	0,00	169.790,00	0,00	0,00	379.940,00
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	0,00	0,00	693.371,74	0,00	0,00	693.371,74
1394	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	1.479.291,10	0,00	2.813.159,77	7.793,79	7.793,79	4.292.448,58
1395	CUENTAS POR COBRAR DE DIFICIL RECAUDO	29.591,68	0,00	29.541,66	0,00	0,00	59.083,36
1514	MATERIALES Y SUMINISTROS	0,00	0,00	914.207,11	0,00	0,00	514.207,11
1605	TERRENOS	27.221.162,00	0,00	27.221.162,00	0,00	0,00	54.442.324,00
1610	SEMIOBRITOS Y PLANTAS	22.723,90	0,00	22.723,90	0,00	0,00	45.447,80
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	50.062.197,43	0,00	9.424.943,34	0,00	0,00	59.517.110,77
1640	EDIFICACIONES	71.965.291,25	0,00	180.303.799,89	0,00	0,00	202.272.000,94
1645	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	275.716,76	0,00	275.716,76	0,00	0,00	551.433,56
1650	REDES LINEAS Y CABLES	2.730.546,81	0,00	2.730.546,81	0,00	0,00	5.461.093,62
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	2.046.793,71	0,00	2.846.793,71	0,00	0,00	5.893.587,42
1660	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	20.662.690,88	0,00	22.742.406,20	0,00	0,00	43.295.297,08
1669	MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	5.229.293,87	0,00	6.562.376,63	0,00	0,00	11.801.695,50
1670	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	9.623.308,22	0,00	7.296.850,64	0,00	0,00	12.913.197,86
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	695.229,67	0,00	695.229,67	0,00	0,00	1.390.459,74
1680	EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	71.043,00	0,00	71.043,00	0,00	0,00	142.086,00
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	2.694.096,26	0,00	2.094.096,26	0,00	0,00	5.388.192,51
1685	DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)	0,00	28.453.057,27	0,00	32.555.121,35	61.006.166,62	0,00
1695	DETERIORO ACUMULADO DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (DR)	0,00	4.762.175,98	0,00	4.702.175,98	9.524.359,95	0,00
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	0,00	0,00	3.209,00	0,00	0,00	3.226,00
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	4.339.586,78	0,00	5.826.558,24	0,00	0,00	10.172.145,32
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	32.000,00	0,00	32.000,00	0,00	0,00	64.000,00
1909	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	4.923,89	0,00	4.923,89	0,00	0,00	9.847,77
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	10.692.392,70	0,00	13.990.341,31	0,00	0,00	26.969.734,09
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	0,00	4.120.943,62	0,00	4.120.943,62	8.241.887,24	0,00
				<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>62.730.706,56</b>	<b>559.620.713,53</b>
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	0,00	2.178.629,70	0,00	1.709.057,06	3.948.488,75	0,00
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	0,00	1.931.994,20	0,00	2.190.098,62	4.121.652,83	0,00
2424	DESCUENTOS DE NOMINA	0,00	1.178.710,21	0,00	0,00	1.178.710,21	0,00
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	991.824,25	1.018.692,29	432.059,79	764.067,16	1.737.495,83	798.616,40
2640	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	0,00	13.308,00	0,00	0,00	13.338,93	0,00
2460	CREDITOS JUDICIALES	0,00	216.520,13	0,00	0,00	218.320,13	0,00
2400	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0,00	3.252.110,26	25.600,00	710.830,96	6.002.947,22	25.600,00
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	0,00	10.407.410,49	124,20	7.239.506,25	17.646.799,55	0,00
2301	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	0,00	1.521.343,60	0,00	0,00	1.121.343,00	0,00
2302	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	0,00	1.401,75	0,00	621.519,99	822.021,74	0,00
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	0,00	23.024,83	396,28	19.859,72	41.014,55	396,28
2990	OTROS PASIVOS DEFERIDOS	0,00	14,29	0,00	0,00	16,29	0,00
				<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>435.463.162,20</b>	<b>824.812,69</b>
3165	CAPITAL FISCAL	0,00	195.117.218,43	0,00	209.680.495,93	404.057.704,35	0,00
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	0,00	12.798.283,72	0,00	0,00	12.798.283,72	0,00
3146	GANANCIAS O PERDIDAS EN INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO CON CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	0,00	282,77	0,00	0,00	282,77	0,00
				<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>12.798.566,49</b>	<b>0,00</b>
				<b>TOTAL FUENTES Y USOS</b>		<b>539.992.435,05</b>	<b>562.454.326,22</b>

JOHNNY ALBERTO AVENDAÑO ESTRADA  
15/05/2025

GEDMARIS RAMBADO COLONA  
15/05/2025

Pág. 1



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025  
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO INDIRECTO



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
FLUJO DE EFECTIVO - Método Indirecto

Contabilidad - Cestsoft 4.0

Fecha de Reporte: 30-03-2026

	En Pesos		
	DICIEMBRE / 2025	DICIEMBRE / 2024	Diferencia
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>29.221.468.880,04</b>	<b>22.588.701.830,00</b>	<b>6.632.767.050,04</b>
3000 UTILIDAD DEL EJERCICIO	20.033.937.226,58	12.789.408.820,89	8.834.477.385,79
1316 VENTA DE BIENES	-1.073.544,00	318.800,00	-2.294.044,00
1317 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1.525.802.880,00	139.808.800,00	1.396.294.350,00
1319 PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	368.000,00	184.408.350,00	-164.846.350,00
1037 TRANSFERENCIAS POR COBRAR	8.489.883.525,89	-8.850.840.149,33	13.283.328.172,82
1084 OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-1.314.883.804,82	-824.113.478,20	-490.568.324,82
1085 CUENTAS POR COBRAR DE OTRO CALIFICADO	0,00	0,00	0,00
1014 MATERIALES Y SUMINISTROS	-514.207.512,38	0,00	-514.207.512,38
2401 ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	-416.417.912,18	821.230.891,88	-1.336.648.804,13
2407 RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	519.784.420,04	1.144.393.580,55	-625.185.165,51
2424 DESCUENTOS DE NOMINA	-435.019.001,76	144.236.975,80	-580.256.576,76
2436 RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	-105.082.082,31	203.489.564,89	-399.381.287,90
2440 IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	13.357.500,00	1.233.806,08	12.104.800,00
2468 OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.372.336.374,97	1.788.308.889,67	682.427.375,30
2511 REMEDIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	897.072.168,30	2.786.408.646,08	-2.188.336.886,08
1221 INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO (VALOR RAZONABLE) CON CAMBIOS EN EL RESULTADO	0,00	10.000.000.000,00	-10.000.000.000,00
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-3.948.941.470,28</b>	<b>-15.203.182.022,00</b>	<b>21.254.123.591,31</b>
3013 SEMBRANTES Y PLANTAS	0,00	-1.341.890,00	1.341.890,00
3015 CONSTRUCCIONES EN CURSO	-49.897.224.084,89	-10.982.008.339,78	-29.895.215.744,81
3035 REGIMEN MUEBLES EN BODIGA	0,00	0,00	0,00
3040 EDIFICACIONES	58.335.418.403,83	-5.346.292.214,22	63.681.710.617,25
3080 REDES LINEAS Y CABLES	0,00	-511.743.075,80	511.743.075,80
1055 MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00	-1.134.083.522,00	1.134.083.522,00
1800 EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-2.408.895.383,53	-911.320.958,10	-1.576.386.437,36
1808 MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-1.329.496.753,91	-2.365.208.487,44	1.042.132.733,53
1870 EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-1.888.951.425,00	-509.895.380,16	-1.368.856.045,24
1882 EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	8,80	-63.880.069,80	63.898.869,80
1881 BIENES DE ARTE Y CULTURA	0,00	-422.840.090,00	422.840.090,00
1888 DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (DR)	-4.102.084.880,74	3.019.738.873,78	-5.017.793.894,48
1898 DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (DR)	0,00	1.042.141.418,01	-1.042.141.418,01
1908 BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	-3.328.000,00	234.812.023,75	-237.840.823,75
1906 AVANOS Y ANTICIPOS ENTREGADOS	-1.486.071.754,48	2.610.075.771,44	-4.115.947.525,92
1912 ROLIVOS INMUEBLES	-2.583.588.528,11	-5.708.535.158,95	2.824.946.630,84
1075 AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (DR)	0,00	1.411.230.752,18	-1.411.230.752,18
2961 AVANOS Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-1.121.242.899,20	1.121.242.899,20	-2.242.685.898,40
2962 RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	820.118.241,00	1.491.750,00	818.716.491,00
2910 INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	-2.280.000,00	3.522.000,00	-5.802.000,00
2960 OTROS PASIVOS DIFERIDOS	-14.288,22	-1.207.791.867,10	1.207.747.876,91
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>1.471.583.948,36</b>	<b>416.482.217,54</b>	<b>1.055.101.730,72</b>

9

3105 CAPITAL FISCAL	54.274.043.870,18	15.716.529.571,11	-1.442.686.700,86
3110 RESULTADO DEL EJERCICIO	-12.789.439.525,80	-10.258.047.383,47	2.498.587.432,67
<b>TOTAL AUMENTO / DISMINUCIÓN DE EFECTIVO</b>	<b>-174.967.241,58</b>	<b>4.834.082.178,56</b>	<b>-6.679.763.026,82</b>
EFECTIVO AÑO ANTERIOR:	48.340.043.274,89	42.146.850.096,05	4.004.952.176,54
<b>EFECTIVO PRESENTE AÑO:</b>	<b>48.165.076.033,31</b>	<b>46.980.932.274,56</b>	<b>-174.967.241,58</b>

JOHNNY ALBERTO AVENADO ESTRADA  
15037007

GEOMARIBEL ROSADO DOLINA  
54775-T



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE

### 1.1. Identificación y funciones

La Universidad de Sucre, entidad territorial de orden Departamental creada por la Ordenanza Número 01 de 1977 y Resolución 1064 del 3-04-1995 emanada del Ministerio de Educación; con autonomía administrativa y presupuestal, identificada tributariamente con el Nit No.892.200.323-9. La institución confirmó su carácter de Universidad el día 3 de abril de 1995 cuando el Consejo Nacional de Educación Superior (CESU), mediante Resolución N° 1064 del Ministerio de Educación Nacional le dio este reconocimiento.

La Universidad de Sucre tiene personería jurídica, autonomía académica y administrativa conforme a la Ley 30 de 1992, es de naturaleza pública vinculada al Ministerio de Educación Nacional en lo que tiene que ver con políticas y planeación del sector educativo, con el sistema nacional de ciencia y tecnología y con el sistema de acreditación.

Presta servicios de educación superior profesional presencial y semi presencial para el desarrollo social del Departamento de Sucre; además, presta servicios de salud a estudiantes y empleados. Efectúa contratos y convenios con otras entidades o empresas nacionales e internacionales para el desarrollo de su objeto social y desarrollo de la región con visión internacional para el 2025.

### 1.2. Declaración de cumplimiento del marco normativo y limitaciones

La Universidad de Sucre se rige bajo el Régimen de Contabilidad con estándares internacionales de información financiera, manual de procedimientos, catálogo general de cuentas, según Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, y el Marco Normativo para Entidades de Gobierno, Resolución No. 643 de 2015 Plan Único de cuentas de las Instituciones de Educación Superior (IES), las demás normas tributarias, presupuestales, financieras, laborales, administrativas y sus disposiciones concordantes con su objeto social.

El Marco Normativo para Entidades de Gobierno es de acceso exclusivo para los usuarios dentro del territorio colombiano y se prohíbe, para cualquier persona natural o jurídica, la reproducción, distribución, modificación y comunicación de estos documentos a través de cualquier modalidad o medio. Lo anterior, de conformidad con las condiciones señaladas por la Federación Internacional de Contadores (IFAC) para utilizar material que ha desarrollado en las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público.

A continuación, encontrará los documentos relativos a dicho Marco Normativo:

1. Presentación del Marco Normativo
2. Resolución 533 de 2015
3. Instructivo 002 de 2015
4. Resolución 620 de 2015
5. Resolución 643 de 2015
6. Resolución 113 de 2016
7. Resolución 468 de 2016

Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

8. Resolución 693 de 2016
9. Resolución 484 de 2015
10. Instructivo 002 de 2024
11. Resolución 347 de 2025

### **1.3. Base normativa y periodo cubierto**

Se fundamentan estas notas en los Estados Financieros, compuestos por el Estado de Situación Financiera y el Estado de Resultados con corte a diciembre 31 de 2025; comparados con diciembre 31 de 2024, preparados bajo el nuevo marco normativo para entidades de gobierno Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones, el Marco Normativo para las IES, Resolución No. 643 de 2015.

Revisados por la dirección financiera y administrativa y aprobados por el Consejo Superior de la misma.

### **1.4. Forma de Organización y/o Cobertura**

La información contable pública de la Universidad de Sucre no agrega ni consolida información con otro organismo o entidad gubernamental. Reporta su Información a través del Consolidador de Hacienda e Información Pública (CHIP) es una plataforma digital de la Contaduría General de la Nación (CGN).

## **NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS**

### **2.1. Bases de medición**

La Universidad de Sucre para realizar su proceso de medición utiliza el manual de Políticas Contables de la misma, las cuales indican que hay una medición inicial y una medición posterior para ello. Éstas se explican a continuación:

#### **Medición inicial:**

Es la subetapa en la que, de acuerdo con los criterios establecidos en el marco normativo aplicable a la entidad, se asigna un valor monetario a las partidas específicas de los elementos de los estados financieros determinadas en la subetapa de clasificación.

#### **Medición posterior:**

Es la etapa en la que se actualiza la medición de los elementos de los estados financieros conforme al marco normativo aplicable a la entidad. Esta etapa incluye la valuación y registro de los ajustes al valor de la partida específica del elemento correspondiente. La medición posterior se convierte en un paso fundamental del proceso contable al actualizar los valores monetarios reconocidos en el momento en el que se incorporan los hechos económicos en la contabilidad por primera vez, con el propósito de lograr una representación fiel de la información financiera de la entidad.

Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

## **2.2. Moneda funcional y de presentación, redondeo y materialidad**

Los Estados Financieros de la Universidad de Sucre se elaboran y presentan en moneda funcional del peso colombiano, en sus valores absoluto; observando los principios en los procesos contables de reconocimiento, identificación, clasificación, medición inicial registro, medición posterior, valuación, registro de ajustes contables, revelación de los estados financieros y sus notas explicativas. Moneda funcional: Pesos colombianos, Moneda de presentación: Pesos colombianos (COP).

## **2.3. Tratamiento de la moneda extranjera**

No se maneja ni registran transacciones en moneda extranjera.

## **2.4. Hechos ocurridos después del periodo contable**

Los hechos posteriores en los activos, pasivos, ingresos, costos y gastos ocurridos después del cierre contable se revelan en las notas a los estados financieros para su posterior registro y medición en el informe del periodo siguiente indicando los detalles del ajuste.

## **2.5. Otros aspectos**

La información financiera es cuidadosamente presentada conservando las características de la representación fiel y de relevancia para la toma de decisiones. Se identifican transacciones relacionadas con sentencias judiciales cuyo valor inicial reconocido y registrado que debe ser ajustado por el mandato en auto de sentencia condenatoria.

## **NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES**

### **3.1. Juicios**

En el proceso de aplicación de las políticas contables se han registrado en unidad con las normas internas políticas de relevancia significativa relacionadas con los beneficios a los empleados, por ejemplo: Otros beneficios a empleados, el cuatrenio de personal administrativo y algunos docentes de plantas. Así mismo, de la propiedad planta y equipo consideraciones en las políticas para dar de baja a elementos y los procedimientos a aplicar en cada caso.

**3.1.1. Beneficios a empleados:** El beneficio del cuatrenio se provisiona según el tiempo y salario, amparados en el acuerdo del Consejo Superior que lo reglamenta.

**3.1.2. Cuentas por cobrar:** El comité de sostenimiento y equipo jurídico analizan los riesgos de costos beneficios en procesos judiciales para cobro de la cartera incobrable. Éste emite su concepto dirigido al rector y de allí al Consejo Superior para su aprobación cualquiera que sea el caso.

**3.1.3. Propiedad Planta y Equipo:** De igual manera con la PPE, el comité de sostenimiento

Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

y oficinas de mantenimiento y almacén, planeación y peritos expertos analizan los riesgos de costos beneficios de los bienes muebles e inmuebles, se emite su concepto al rector y de allí al Consejo Superior para su aprobación según sea el caso.

### **3.2. Estimaciones y supuestos**

Con relación a:

3.2.1 Deterioro: Este corresponde a estimaciones que a la fecha se han considerado en la propiedad planta y equipo, en las cuentas de muebles y enseres, equipos de oficina, equipos de cómputos. Etc.

3.2.2. Litigios: En este caso se registra en las cuentas de orden el litigio con la Gobernación por concepto de estampillas acuerdo 024 de 2019.

3.2.3. Los procesos que adelantan contra la Universidad de Sucre.

3.2.4. La provisión de cuentas por cobrar por concepto de Servicios educativos que a pesar de la gestión realizada por la oficina jurídica no se han recuperado la cartera. Esta se lleva además en cuentas de control.

3.2.4. La provisión de cuentas por cobrar por concepto de Servicios educativos que a pesar de tiempo se mantiene la incertidumbre sobre el recaudo de la cuenta. De igual manera la cuenta por cobrar a la Gobernación de Sucre, que aún se encuentra en proceso jurídico, cuyos saldos se han actualizado y siguen en verificación de saldos.

3.2.4. Los procesos que la universidad adelanta en acción de repetición, por responsabilidad compartida asumidas, en dos casos efectivamente pagados por mandato judicial o según sentencia, y demás según los hechos.

### **3.3. Correcciones contables**

No se han registrado correcciones de periodos anteriores, es decir de 2023, 2024, hacia atrás.

### **3.4. Riesgos asociados a los instrumentos financieros**

Los posibles riesgos que se han detectado están relacionados a las cuentas por cobrar en razón de las edades de la cartera, al mínimo valor en saldo por cada estudiante y al costo beneficio en el proceso de cobro judicial, así como también que en muchos casos se trata de deudores y codeudores o insolventes, o no localizables en la dirección entregada.

## **NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES**

El Manual de Políticas Contables de La Universidad de Sucre es el documento que permite navegar en los principios y bases contenidas en el Nuevo Marco Normativo de la Contaduría General de la Nación, las Resoluciones y acuerdos internos de cuentas sin que se presente contravía con el Marco General.

Es la guía por medio de la cual se realiza la elaboración y presentación de los Estados Financieros y sus revelaciones de manera clara, objetiva y bajo las normas para el



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos; los procedimientos contables, las pautas de aplicación, el catálogo general de cuentas y la doctrina contable pública.

Está dirigido a actualizar y armonizar los procedimientos contables internos propios de la autonomía de la universidad y el Nuevo Marco Normativo y constituirse en documento oficial en la aplicación de manera uniforme las transacciones contables que diariamente se generan para la preparación de Estados Financieros de propósito general.

Estas Políticas Contables están diseñadas además con el objeto de facilitar a los órganos de control y regulación el ejercicio de su actividad reguladora y auditora. Igualmente servir a la Universidad en la toma de decisiones financieras y presupuestales y al público en general para su comprensión e interpretación.

Su objetivo principal es describir las políticas, principios y metodologías para la preparación y presentación de los estados financieros, rendición de cuentas de los recursos recibidos en cumplimiento de cometido estatal y toma de decisiones con respecto a la asignación de recursos, herramienta de control y supervisión de las actividades y transacciones económicas de la Universidad de Sucre.

Otro objetivo es prever los riesgos e incertidumbres presentados en las rutas de reconocimiento, medición y revelación de las operaciones financieras, así como incrementar la eficacia de la gestión institucional al establecer políticas uniformes internacionales, nacionales e institucional, que permitan a los usuarios de la información, la interpretación de esta y el acceso a la información necesaria.

El ámbito de este manual debe ser aplicado por todas las áreas y aquellas personas que de manera directa o indirecta intervienen en el reconocimiento, la preparación y presentación de la información financiera y normas para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos de la universidad y se constituye en el documento de primer orden de referencia para las la administración, áreas de control y entes de vigilancia en sus actuaciones de auditoría, verificación y seguimiento.

Deben ser utilizadas de manera referencial las disposiciones normativas y conceptos vigentes sobre cada uno de los aspectos desarrollados a lo largo del manual, emitidas por la Contaduría General de la Nación, así como el de otros entes de gobierno cuando fuere necesario, sin acudir por regla general a la transcripción de las disposiciones, salvo en los casos en que resulte pertinente.

- **Efectivo y Equivalentes al Efectivo**

### Identificación

Son los recursos de caja menor y depósitos en instituciones financieras libres de restricciones y fondos en tránsito que están disponibles para el desarrollo de las actividades de la universidad con la finalidad de cumplir los compromisos de pago a corto plazo de una parte, y de la otra,



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

las inversiones a corto plazo de alta liquidez que fácilmente son convertibles en efectivo, sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en su valor.

También se reconocen como efectivo los fondos en efectivo y equivalentes al efectivo que no están disponibles para su uso inmediato por parte de la entidad, así como aquellos recursos que tienen una destinación específica, y recursos recibidos para terceros.

Los recursos o partidas que, atendiendo a los respectivos soportes documentales, contractuales y/o legales, tienen limitaciones para su disponibilidad, son identificados como efectivos de uso restringidos y, por tanto, son objeto de reclasificación a las subcuentas que conforman esta cuenta. Pueden ser, por ejemplo, depósitos judiciales, recursos del sistema general de participaciones, recursos destinados específicamente a una obra civil, recursos destinados específicamente a cubrir riesgos y calamidades.

Para la gestión del efectivo, Universidad de Sucre dispone de las siguientes normas internas que definen los procedimientos para la gestión de los recursos y para el reconocimiento de dichas partidas:

Resolución 045 del año 2003. Mediante la cual Universidad de Sucre reglamenta el manejo de la caja menor y anticipos. Las imputaciones contables se efectuarán conforme lo dispone la Resolución 643 del 16 de diciembre de 2015 vinculada con el plan de cuentas de las instituciones de educación superior.

El área responsable de control, manejo, registro y reporte de la información para la debida identificación de los recursos es **Tesorería**.

### **Reconocimiento**

Los recursos previamente identificados se reconocerán como:

- **Efectivo, Equivalentes al efectivo o Efectivo de uso restringido**

La Universidad identifica la intención que tiene sobre los recursos, una vez estos se generan, para efectos de su clasificación; siendo esta intención utilizar un recurso invertido con fines de cumplir con los compromisos de pago a corto plazo u obtener rendimientos, siempre que estos son fácilmente convertibles a efectivo y tienen bajo riesgo. La Universidad puede cambiar la intención que tiene sobre un recurso, lo que genera una reclasificación entre un equivalente al efectivo a una inversión de administración de liquidez o viceversa.

Cuando un efectivo o equivalente al efectivo genera un rendimiento financiero, este se reconoce como mayor valor de este. Cuando el rendimiento se genera de un efectivo de uso restringido, la Universidad evalúa su disponibilidad para clasificarlo como mayor valor del efectivo de uso restringido, o como efectivo. Ejemplo para este caso: los intereses generados en cuentas de ahorros que son necesarios reintegrarlos al ente contractual de convenio.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## Medición Inicial

Estos recursos serán medidos inicialmente por el valor o costo, es decir su valor de la transacción.

## Partidas conciliatorias

Las partidas conciliatorias entre los saldos en libros en contabilidad y extractos bancarios, al cierre contable se realizarán de la siguiente manera:

- a) **Consignaciones no identificadas:** se deberán realizar las depuraciones contables con el objetivo de identificar y legalizar esas partidas. Aquellas partidas superiores a seis (6) meses, serán reclasificadas como un mayor valor de la cuenta de efectivo contra la cuenta contable “Recaudos por clasificar” en cuentas por pagar.
- b) Las partidas incluidas en esta categoría deberán ser gestionadas con el fin de lograr su identificación o serán objeto de depuración contable a través del Comité de Saneamiento Contable y conforme con la normatividad vigente.
- c) **Pagos masivos autorizados y pendientes de cobro:** se aceptan como partida conciliatoria, durante un plazo de 180 días. Con posterioridad a éste se procede a realizar la anulación definitiva del pago, incrementado el saldo en efectivo con contrapartida a una cuenta específica dentro de “otras cuentas por pagar”.
- d) Las partidas incluidas en esta categoría deberán ser gestionadas con el fin de lograr su legalización o serán objeto de depuración contable a través del Comité Técnico de Sostenibilidad Contable y acorde con la normatividad vigente antes del cierre de la vigencia.
- e) La forma de pagos totales generales de la universidad realiza mediante el sistema de bancarización o pagos por transferencias.

## Medición Posterior

El valor de los recursos se mantendrá por el costo. Estos sufrirán cambios por la existencia de depósitos efectuados o incorporados.

## Revelaciones

La Universidad revelará durante el periodo en el cual se presenta la información lo siguiente:

1. Efectivos en caja Menor.
2. El valor en depósitos bancarios en cuentas de ahorro o corrientes, así como los fondos, cuyo valor se considere significativo.
3. Los equivalentes al efectivo existentes, así como su valor y características de riesgo, plazo, monto y especificaciones que se consideren necesarias.
4. Los recursos de uso restringido existentes durante el periodo en el cual se presenta la información, indicando el instrumento financiero donde se encuentran depositados, el

Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

valor, el origen de la restricción y el tiempo por el cual se estima que estarán restringidos.

5. Los recursos recibidos en administración o depósitos para terceros, indicando su valor y destinación, que se consideren materiales.
6. Los recursos con destinación específica, indicando su origen, su valor y destinación, que se consideren materiales.

- **Cuentas por cobrar**

### Reconocimiento

Se reconocerán como cuentas por cobrar, los derechos adquiridos por la entidad en desarrollo de sus actividades, de los cuales se espere a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Estas partidas incluyen los derechos originados en transacciones con y sin contraprestación. Las transacciones con contraprestación incluyen, entre otros, la venta de bienes y servicios, y las transacciones sin contraprestación incluyen, entre otros, los impuestos y las transferencias.

### Clasificación

Las cuentas por cobrar se clasificarán en la categoría de costo.

### Medición inicial

Las cuentas por cobrar se medirán por el valor de la transacción.

### Medición posterior

Con posterioridad al reconocimiento, las cuentas por cobrar se mantendrán por el valor de la transacción.

Las cuentas por cobrar serán objeto de estimaciones de deterioro cuando exista evidencia objetiva del incumplimiento de los pagos a cargo del deudor o del desmejoramiento de sus condiciones crediticias. Para el efecto, por lo menos al final del periodo contable, se verificará si existen indicios de deterioro. El deterioro corresponderá al exceso del valor en libros de la cuenta por cobrar con respecto al valor presente de sus flujos de efectivo futuros estimados de la misma (excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se haya incurrido).

Para el efecto, se utilizará, como factor de descuento la tasa de interés de mercado aplicada a instrumentos similares.

Si en una medición posterior, las pérdidas por deterioro disminuyen debido a eventos objetivamente relacionados con su origen, se disminuirá el valor del deterioro acumulado y se afectará el resultado del periodo. En todo caso, las disminuciones del deterioro no superarán las pérdidas por deterioro previamente reconocidas.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## Revelaciones

La entidad revelará información relativa al valor en libros y a las condiciones de la cuenta por cobrar, tales como: plazo, tasa de interés, vencimiento y restricciones, que las cuentas por cobrar le impongan a la entidad. Se revelará el valor de las pérdidas por deterioro, o de su reversión, reconocidas durante el periodo contable, así como el deterioro acumulado.

- **Propiedades, planta y equipo**

### Reconocimiento

Se reconocerán como propiedades, planta y equipo, a) los activos tangibles empleados por la entidad para la producción o suministro de bienes, para la prestación de servicios y para propósitos administrativos; b) los bienes muebles que se tengan para generar ingresos producto de su arrendamiento; c) semovientes y d) los bienes inmuebles arrendados por un valor inferior al valor de mercado del arrendamiento.

Estos activos se caracterizan porque no se espera venderlos en el curso de las actividades ordinarias de la entidad y se prevé usarlos durante más de un periodo contable.

También se reconocerán como propiedades planta y equipo, los bienes inmuebles con uso futuro indeterminado y las plantas productoras utilizadas para la obtención de productos agrícolas. Una planta productora es una planta viva empleada en la elaboración o suministro de productos agrícolas, que se espera genere productos agrícolas durante más de un periodo y tiene una probabilidad remota de ser vendida como producto agrícola, a excepción de las ventas incidentales de raleos y podas.

Los terrenos sobre los que se construyan las propiedades, planta y equipo se reconocerán por separado.

Los bienes históricos y culturales, que cumplan con la definición de propiedades, planta y equipo, se reconocerán como tal; en caso contrario, se aplicará lo establecido en la Norma de Bienes Históricos y Culturales.

**Las adiciones y mejoras** efectuadas a una propiedad, planta y equipo se reconocerán como mayor valor de esta y, en consecuencia, afectarán el cálculo futuro de la depreciación. Las adiciones y mejoras son erogaciones en que incurre la entidad para aumentar la vida útil del activo, ampliar su capacidad productiva y eficiencia operativa, mejorar la calidad de los productos y servicios, o reducir significativamente los costos.

Por su parte, las **reparaciones** de las propiedades, planta y equipo se reconocerán como gasto en el resultado del periodo. Las reparaciones son erogaciones en que incurre la entidad con el fin de recuperar la capacidad normal de uso del activo.

**El mantenimiento** de las propiedades, planta y equipo se reconocerá como gasto en el resultado del periodo, salvo que deba incluirse en el valor en libros de otros activos de acuerdo con la Norma de Inventarios. El mantenimiento corresponde a erogaciones en que incurre la entidad



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

con el fin de conservar la capacidad normal de uso del activo.

En la medida en que la Universidad tradicionalmente administra activos intangibles básicos y necesarios para la operación normal de la institución, se dispondrán igualmente amortizaciones bajo vidas útiles acorde con el tipo de activos administrados como son licencias para la explotación de aplicaciones o software, conforme a tabla de amortización dispuesta más abajo del presente párrafo.

Conforme lo dispone la Resolución 941 del año 2000, Universidad de Sucre dispuso políticas para la adquisición, ingreso y egreso de bienes, en cuyo caso las adquisiciones de bienes están en cabeza de la vicerrectoría administrativa, oficina de planeación y la división de servicio y mantenimiento.

- **Cuentas por pagar**

### **Reconocimiento**

Se reconocerán como cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espere, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

### **Clasificación**

Las cuentas por pagar se clasificarán en la categoría de costo.

### **Medición inicial**

Las cuentas por pagar se medirán por el valor de la transacción.

### **Medición posterior**

Con posterioridad al reconocimiento, las cuentas por pagar se mantendrán por el valor de la transacción.

### **Baja en cuentas**

Se dejará de reconocer una cuenta por pagar cuando se extingan las obligaciones que la originaron, esto es, cuando la obligación se pague, expire, el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

La diferencia entre el valor en libros de la cuenta por pagar que se da de baja y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconocerá como ingreso o gasto en el resultado del periodo. Cuando el acreedor renuncie al derecho de cobro o un tercero asuma la obligación de pago, la entidad aplicará la Norma de Ingresos de Transacciones sin Contraprestación.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## Revelaciones

La entidad revelará información relativa al valor en libros y a las condiciones de la cuenta por pagar, tales como: plazo, tasa de interés, vencimiento y restricciones que estas le impongan a la entidad. Así mismo, revelará el valor de las cuentas por pagar que se hayan dado de baja por causas distintas a su pago.

Si la entidad infringe los plazos o incumple con el pago del principal, intereses o cláusulas de reembolso, revelará: a) los detalles de esa infracción o incumplimiento. b) el valor en libros de las cuentas por pagar relacionadas al finalizar el periodo contable y c) la corrección de la infracción o renegociación de las condiciones de las cuentas por pagar antes de la fecha de autorización para la publicación de los estados financieros.

- **Prestamos Por Pagar**

## Reconocimiento

Se reconocerán como préstamos por pagar, los recursos financieros recibidos por la entidad para su uso y de los cuales se espera a futuro la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

## Clasificación

Los préstamos por pagar se clasificarán en la categoría de costo amortizado, con independencia de que se originen en operaciones de crédito público o en operaciones de financiamiento autorizadas por vía general.

## Medición inicial

Los préstamos por pagar se medirán por el valor recibido.

Los costos de transacción disminuirán el valor del préstamo. Los costos de transacción son los costos incrementales directamente atribuibles al préstamo por pagar e incluyen, por ejemplo: honorarios y comisiones pagadas a asesores o abogados. Se entiende como un costo incremental aquel en el que no se habría incurrido si a la entidad no se le hubiera concedido el préstamo.

## Medición posterior

Con posterioridad al reconocimiento, los préstamos por pagar se medirán al costo amortizado, el cual corresponde al valor inicialmente reconocido más el costo efectivo menos los pagos de capital e intereses. El costo efectivo se calculará multiplicando el valor en libros del préstamo por pagar, por la tasa de interés efectiva, la cual corresponde a aquella que hace equivalentes los flujos contractuales del préstamo con el valor inicialmente reconocido.

El costo efectivo se reconocerá como un mayor valor del préstamo por pagar y como gasto en el resultado del periodo. No obstante, los gastos de financiación se reconocerán como mayor



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

valor del activo financiado cuando los recursos obtenidos se destinen a financiar un activo apto, de conformidad con la Norma de Costos de Financiación.

Los intereses pagados disminuirán el valor del préstamo por pagar, afectando el efectivo o equivalentes al efectivo de acuerdo con la contraprestación pagada.

### **Baja en cuentas**

Se dejará de reconocer un préstamo por pagar cuando se extingan las obligaciones que lo originaron, esto es, cuando la obligación se pague, expire y el acreedor renuncie a ella o se transfiera a un tercero.

La diferencia entre el valor en libros del préstamo por pagar que se da de baja y la contraprestación pagada, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconocerá como ingreso o gasto en el resultado del periodo.

Cuando el prestamista renuncie al derecho de cobro o un tercero asuma la obligación de pago, la entidad aplicará la Norma de Ingresos de Transacciones sin Contraprestación.

### **Revelaciones**

La deuda adquirida mediante la obtención de préstamos se revelará de acuerdo con dos criterios: El primero es su origen como deuda interna o deuda externa.

Es interna aquella que, de conformidad con la reglamentación vigente, se pacta exclusivamente entre residentes del territorio nacional; por su parte, es externa aquella que, de conformidad con la reglamentación vigente, se pacta con no residentes. El segundo criterio es el plazo pactado.

Así, es de corto plazo, la deuda adquirida con un plazo para su pago igual o inferior a un año y es de largo plazo, la adquirida con un plazo para su pago superior a un año.

La entidad revelará información relativa al valor en libros de los préstamos por pagar y a las principales condiciones, tales como: plazo, tasa de interés, vencimiento y restricciones que los préstamos por pagar le impongan a la entidad. Así mismo, revelará el valor de los préstamos por pagar que se hayan dado de baja por causas distintas a su pago.

También se revelará el valor recibido, los costos de transacción reconocidos como menor valor del préstamo, la tasa de negociación, la tasa de interés efectiva, así como los criterios utilizados para determinarla. Adicionalmente, la entidad revelará el valor total de los gastos por intereses calculados utilizando la tasa de interés efectiva.

Si la entidad infringe los plazos o incumple con el pago del principal, de los intereses o de las cláusulas de reembolso, revelará: a) los detalles de esa infracción o incumplimiento, b) el valor en libros de los préstamos por pagar relacionados al finalizar el periodo contable y c) la corrección de la infracción o renegociación de las condiciones de los préstamos por pagar antes



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

de la fecha de autorización para la publicación de los estados financieros.

- **Beneficios a empleados y plan de activos**

### Reconocimiento

Se reconocerán como beneficios a los empleados a corto plazo, aquellos otorgados a los empleados que hayan prestado sus servicios a la entidad durante el periodo contable y cuya obligación de pago venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre de dicho periodo. Hacen parte de tales beneficios: los sueldos, prestaciones sociales y aportes a la seguridad social; los incentivos pagados y los beneficios no monetarios, entre otros.

Los beneficios a los empleados a corto plazo se reconocerán como un gasto o costo y como un pasivo cuando la entidad consuma el beneficio económico o el potencial de servicio procedente del servicio prestado por el empleado a cambio de los beneficios otorgados. Los beneficios a empleados a corto plazo que no se paguen mensualmente se reconocerán en cada mes por el valor de la alícuota correspondiente al porcentaje del servicio prestado durante el mes.

En caso de que la entidad efectúe pagos por beneficios a corto plazo que estén condicionados al cumplimiento de determinados requisitos por parte del empleado y este no los haya cumplido parcial o totalmente, la entidad reconocerá un activo por dichos beneficios.

### Medición

El pasivo por beneficios a los empleados a corto plazo se medirá por el valor de la obligación derivada de los beneficios definidos al final del periodo contable, después de deducir cualquier pago anticipado si lo hubiera.

El activo reconocido cuando la entidad efectúe pagos por beneficios a corto plazo que estén condicionados al cumplimiento de determinados requisitos por parte del empleado y este no los haya cumplido parcial o totalmente, se medirá por el valor equivalente a la proporción de las condiciones no cumplidas con respecto al beneficio total recibido por el empleado.

### Revelaciones

La entidad revelará, como mínimo, la siguiente información sobre beneficios a los empleados a corto plazo:

- a) La naturaleza de los beneficios a corto plazo; y
- b) La naturaleza, cuantía y metodología que sustenta la estimación de los beneficios otorgados a los empleados por incentivos.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

- **Beneficios A Los Empleados A Largo Plazo**

### Reconocimiento

Se reconocerán como beneficios a los empleados a largo plazo, los diferentes de los de corto plazo, de los de posempleo y de los correspondientes a la terminación del vínculo laboral o contractual que se hayan otorgado a los empleados con vínculo laboral vigente y cuya obligación de pago no venza dentro de los 12 meses siguientes al cierre del periodo en el cual los empleados hayan prestado sus servicios.

Entre los beneficios a los empleados a largo plazo se incluyen los siguientes:

- a. Premios o bonificaciones por antigüedad u otros beneficios por largo tiempo de servicio.
- b. Beneficios por invalidez permanente a cargo de la entidad; y
- c. Beneficios a recibir a partir de los 12 meses siguientes al cierre del periodo en el que se hayan ganado.

Los beneficios a los empleados a largo plazo se reconocerán como un gasto o costo y como un pasivo cuando la entidad consuma el beneficio económico o el potencial de servicio procedente del servicio prestado por el empleado a cambio de los beneficios otorgados.

En caso de que la entidad efectúe pagos por beneficios a largo plazo que estén condicionados al cumplimiento de determinados requisitos por parte del empleado y este no los haya cumplido parcial o totalmente, la entidad reconocerá un activo por los beneficios pagados por anticipado. Si al final del periodo contable existen activos con los cuales se liquidarán directamente las obligaciones, estos se reconocerán de manera independiente.

### Medición

Los beneficios a los empleados a largo plazo se medirán, como mínimo, al final del periodo contable por el valor presente de la obligación derivada de los beneficios definidos, utilizando como factor de descuento la tasa de mercado de los TES emitidos por el Gobierno Nacional con plazos similares a los estimados para el pago de las obligaciones.

Para el efecto y dependiendo del tipo de beneficio, se considerarán variables como los sueldos, la rotación de los empleados y las tendencias en los costos de los beneficios otorgados. A fin de medir el valor presente de las obligaciones por beneficios de largo plazo, así como el costo relativo al periodo corriente, se aplicará un método de medición actuarial, se distribuirán los beneficios entre los periodos de servicio y se realizarán suposiciones actuariales. El costo del servicio presente, el costo por servicios pasados, el interés sobre el pasivo, así como las ganancias y pérdidas actuariales y el rendimiento de los activos del plan de beneficios, se reconocerán como ingreso o gasto en el resultado del periodo.

El costo por el servicio presente es el incremento en el valor presente de la obligación por beneficios a los empleados que procede de servicios prestados por los empleados durante el



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

periodo contable. El costo por servicios pasados es el cambio en el valor presente de la obligación que se deriva de servicios prestados por los empleados en periodos anteriores, el cual se origina en una modificación de los beneficios otorgados a los empleados. El interés sobre el pasivo es el cambio que este experimenta por el paso del tiempo. Las ganancias y pérdidas actuariales son cambios en el valor presente de la obligación que procede de los ajustes por nueva información y los efectos de los cambios en las suposiciones actuariales.

El activo reconocido cuando la entidad efectúe pagos por beneficios a largo plazo que estén condicionados al cumplimiento de determinados requisitos por parte del empleado y este no los haya cumplido parcial o totalmente, se medirá por el valor equivalente a la proporción de las condiciones no cumplidas con respecto al beneficio total recibido por el empleado. La entidad determinará el valor de mercado de cualquier activo destinado a financiar el pasivo, con la regularidad suficiente para asegurar que los valores reconocidos en los estados financieros no difieran significativamente de los que podrían determinarse al final del periodo contable.

### Presentación

El valor reconocido como un pasivo por beneficios a los empleados a largo plazo se presentará como el valor total neto resultante de deducir, al valor presente de la obligación por beneficios definidos al final del periodo contable, el valor de mercado de los activos destinados a cubrir directamente las obligaciones al final del periodo contable.

### Revelaciones

La entidad revelará como mínimo la siguiente información sobre beneficios a los empleados a largo plazo:

- a. La naturaleza de los beneficios a largo plazo; y
- b. La cuantía de la obligación y el nivel de financiación al finalizar el periodo contable.

### • Ingresos y gastos

#### Criterio General de Reconocimiento

Se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, los recursos monetarios o no monetarios que reciba la entidad sin que deba entregar a cambio una contraprestación que se aproxime al valor de mercado del recurso que se recibe, es decir, la entidad no entrega nada a cambio del recurso recibido o si lo hace, el valor entregado es menor al valor de mercado del recurso recibido. También se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación aquellos que obtenga la entidad dada la facultada legal que esta tenga para exigir cobros a cambio de bienes, derechos o servicios que no tienen valor de mercado y que son suministrados únicamente por el gobierno.

Son típicos ingresos de transacciones sin contraprestación, los impuestos, las transferencias, las retribuciones, las transferencias (tasas, derechos de explotación, derechos de tránsito, entre otros), los aportes sobre la nómina y las rentas parafiscales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

Un ingreso de una transacción sin contraprestación se reconocerá cuando: a) la entidad tenga el control sobre el activo, b) sea probable que fluyan a la entidad, beneficios económicos futuros o potencial de servicio asociados con el activo; y c) el valor del activo pueda ser medido con fiabilidad.

Los recursos que reciba la entidad a favor de terceros no se reconocerán como ingresos de transacciones sin contraprestación, sino como pasivos.

**Control de Notas aplicadas:**

NOTAS A LOS EF	Código	Descripción	Aplica: Si/No	
<b>NOTA 1. ENTIDAD REPORTANTE</b>	1.1.	Identificación y funciones	x	
	1.2.	Declaración de cumplimiento del marco y limitaciones	x	
	1.3.	Base normativa y periodo cubierto	x	
	1.4.	Forma de Organización y/o Cobertura	x	
<b>NOTA 2. BASES DE MEDICIÓN Y PRESENTACIÓN UTILIZADAS</b>	2.1.	Bases de medición	x	
	2.2.	Moneda funcional y de presentación, redondeo y	x	
	2.3.	Tratamiento de la moneda extranjera	x	
	2.4.	Hechos ocurridos después del periodo contable	x	
	2.5.	Otros aspectos	x	
<b>NOTA 3. JUICIOS, ESTIMACIONES, RIESGOS Y CORRECCIÓN DE ERRORES CONTABLES</b>	3.1.	Juicios	x	
	3.1.1.	Beneficios a empleados:	x	
	3.1.2.	Cuentas por cobrar	x	
	3.1.3.	Propiedad planta y equipo:	x	
	3.2.	Estimaciones y supuestos	x	
	3.3.	Correcciones contables	x	
	3.4.	Riesgos asociados a los instrumentos financieros	x	
<b>NOTA 4. RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES</b>		• Efectivo y Equivalentes al Efectivo	x	
		• Efectivo y Equivalentes al Efectivo de uso restringido	x	
		• Cuentas por cobrar	x	
		• Propiedades, planta y equipo	x	
		• Cuentas por pagar	x	
		• Prestamos Por Pagar	x	
		• Beneficios a empleados y plan de activos	x	
		• Beneficios A Los Empleados A Largo Plazo	x	
	• Ingresos y gastos	x		
<b>NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	5.1.	Depósitos en instituciones financieras	x	
	5.2.	Efectivo de uso restringido	x	
	5.3.	Equivalentes al efectivo	x	
	5.4.	Saldos en moneda extranjera	x	
<b>NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS</b>	6.1.	Inversiones de administración de liquidez	x	
	6.2.	Inversiones en controladas, asociadas y negocios conjuntos		x
	6.3.	Instrumentos derivados y cobertura coberturas		x
<b>NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR</b>	7.1.	Impuestos retención en la fuente y anticipos de impuestos		x
	7.2.	Contribuciones tasas e ingresos no tributarios		x
	7.3.	Aportes de Nómina		x



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	7.4.	Rentas Parafiscales		x
	7.5.	Regalías		x
	7.6.	Venta de bienes		x
	7.7.	Prestación de Servicios	x	
	7.8.	Prestación de Servicios Públicos		x
	7.9.	Prestación de servicios de salud.	x	
	7.10.	Recursos destinados a la financiación del sistema general de seguridad social en salud		x
	7.11.	Administración del sistema de seguridad social en salud		x
	7.12.	Recursos de los fondos de reservas de pensiones		x
	7.13.	Fondo de ahorro y estabilización petrolera		x
	7.14.	Derechos de recompra de cuentas por cobrar		x
	7.15.	Saldos disponibles en patrimonios autónomos y otros recursos entregados en administración		x
	7.16.	Transferencias por cobrar.	x	
	7.17.	Otras cuentas por cobrar.	x	
	7.18.	Cuentas por cobrar de difícil recaudo	x	
<b>NOTA 8. PRÉSTAMOS POR COBRAR</b>	8.1.	Préstamos concedidos		x
	8.2.	Préstamos gubernamentales otorgados		x
	8.3.	Re recompra de préstamos por cobrar		x
	8.4.	Préstamos por cobrar de difícil recaudo		x
<b>NOTA 9. INVENTARIOS</b>	9.1.	Bienes y servicios	x	
<b>NOTA 10. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	10.1.	Detalle saldos y movimientos PPE – Muebles	x	
	10.2.	Detalle saldos y movimientos PPE – Inmuebles	x	
	10.3.	Construcciones en curso	x	
	10.4.	Estimaciones		x
	10.5.	Revelaciones adicionales:		x
<b>NOTA 11. BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES</b>	11.1.	Bienes de uso público (BUP)		x
	11.2.	Bienes históricos y culturales (BHC)		x
<b>NOTA 12. RECURSOS NATURALES NO RENOVABLES</b>	12.1.	Detalle saldos y movimientos		x
<b>NOTA 13. PROPIEDADES DE INVERSIÓN</b>	13.1.	Detalle saldos y movimientos		x
<b>NOTA 14. ACTIVOS INTANGIBLES</b>	14.1.	Detalle saldos y movimientos		x
<b>NOTA 15. ACTIVOS BIOLÓGICOS</b>	15.1.	Detalle saldos y movimientos		x
<b>NOTA 16. OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS</b>	16.1.	Desglose – Subcuentas otros		x
	16.2.	Desglose – Activos para liquidar (solo entidades en liquidación)		x
	16.3.	Desglose – Activos para trasladar (solo entidades en liquidación)		x
	17.1.	Arrendamientos financieros		x
<b>NOTA 17. ARRENDAMIENTOS</b>	17.1.1.	Arrendador		x
		17.1.1.1. Revelaciones generales		x
		17.1.1.2. Seguimiento de Préstamos por cobrar		x
	17.1.2.	Arrendatario		x
		17.1.2.1. Revelaciones generales		x
		17.1.2.2. Seguimiento de Préstamos por cobrar		x
	17.2.	Arrendamientos operativos		x



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

	17.2.1.	Arrendador		x
		17.2.1.1. Revelaciones generales		x
		17.2.1.2. Seguimiento de Cuentas por cobrar		x
	17.2.2.	Arrendatario		x
		17.2.2.1. Revelaciones generales		x
		17.2.2.2. Seguimiento de Cuentas por cobrar		x
<b>NOTA 18. COSTOS DE FINANCIACIÓN</b>	18.1	Revelaciones generales		x
<b>NOTA 19. EMISIÓN Y COLOCACIÓN DE TÍTULOS DE DEUDA</b>	19.1.	Revelaciones generales		x
	19.2.	Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda		x
<b>NOTA 20. PRÉSTAMOS POR PAGAR</b>	20.1.	Revelaciones generales		x
	20.1.1.	Financiamiento interno de corto plazo		x
	20.1.2.	de largo plazo		x
	20.1.3.	Financiamiento externo de corto plazo		x
	20.1.4.	Financiamiento externo de largo plazo		x
	20.1.5.	Financiamiento banca central		x
	20.2.	Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda		x
	20.2.1.	Financiamiento interno de corto plazo		x
	20.2.2.	Financiamiento interno de largo plazo		x
	20.2.3.	Financiamiento externo de corto plazo		x
	20.2.4.	Financiamiento externo de largo plazo		x
	20.2.5.	Financiamiento banca central		x
<b>NOTA 21. CUENTAS POR PAGAR</b>	21.1.1.	Adquisición de bienes y servicios nacionales	x	
	21.1.2.	Subvenciones por pagar	x	
	21.1	...n. xxxxxxxxx		x
	21.2.	Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda		x
	21.2.	Revelaciones de baja en cuentas diferentes al pago de la deuda		x
<b>NOTA 22. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	22.1.	Beneficios a los empleados a corto plazo	x	
	22.1.	Beneficios y plan de activos para beneficios a los empleados a largo plazo	x	
	22.2.	Beneficios y plan de activos por terminación del vínculo laboral o contractual	x	
	22.3.	Beneficios y plan de activos posempleo – pensiones y otros	x	
<b>NOTA 23. PROVISIONES</b>	23.1.	Litigios y demandas		x
	23.2.	Garantías		x
	23.3.	Provisiones derivadas		x
<b>NOTA 24. OTROS PASIVOS</b>	24.1.	Desglose – Subcuentas otros		x
	24.2.	Desglose – Pasivos para liquidar (solo entidades en liquidación)		x
	24.3.	Desglose – Pasivos para trasladar (solo entidades en liquidación)		x
<b>NOTA 25. ACTIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES</b>	25.1.	Activos contingentes		x
	25.1.1.	Revelaciones generales de activos contingentes		x
	25.2.	Pasivos contingentes		x
	25.2.1.	Revelaciones generales de pasivos contingentes		x
	25.2.2.	Revelaciones asociadas con los fondos de reservas de pensión		x
<b>NOTA 26. PATRIMONIO</b>	26.1.	Capital		x
	26.2.	Acciones		x
	26.3.	Instrumentos financieros	x	x
	26.4.	Otro resultado integral (ORI) del periodo		x



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

<b>NOTA 27. INGRESOS</b>	27.1	Ingresos de transacciones sin contraprestación		x
	27.2	Ingresos fiscales – Detallado		x
	27.1.	Ingresos de transacciones con contraprestación		x
	27.2.	Contratos de construcción		x
<b>NOTA 28. GASTOS</b>	28.1.	Gastos de administración, de operación y de ventas	x	
	28.1.	Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones		x
	28.2.	Deterioro – Activos financieros y no financieros		x
	28.2.1.	Deterioro – Activos financieros y no financieros		x
	28.3.	Transferencias y subvenciones		x
	28.4.	Gasto público social		x
	28.5.	De actividades y/o servicios especializados		x
	28.6.	Operaciones interinstitucionales		x
	28.7.	Otros gastos	x	
<b>NOTA 29. COSTOS DE VENTAS</b>	29.1.	Costo de ventas de bienes	x	
	29.2.	Costo de ventas de servicios	x	
<b>NOTA 30. COSTOS DE TRANSFORMACIÓN</b>	30.1.	Costo de transformación – Detalle	x	
<b>NOTA 31. ACUERDOS DE CONCESIÓN - ENTIDAD CONCEDENTE</b>	31.1.	Detalle de los acuerdos de concesión		x
<b>NOTA 32. ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS DE SEGURIDAD SOCIAL EN PENSIONES (Fondos de Col pensiones)</b>	.	Composición		x
<b>NOTA 33. EFECTOS DE LAS VARIACIONES EN LAS TASAS DE CAMBIO DE LA MONEDA EXTRANJERA</b>	33.1.	Conciliación de ajustes por diferencia en cambio		x
<b>NOTA 34. IMPUESTO A LAS GANANCIAS</b>	34.1.	Activos por impuestos corrientes y diferidos		x
	34.2.	Ingresos por impuestos diferidos		x
	34.3.	Gastos por impuesto a las ganancias corriente y diferido		x
	34.4.	Ajustes por impuesto a las ganancias de vigencias anteriores		x
<b>NOTA 35. COMBINACIÓN Y TRASLADO DE OPERACIONES</b>		Generalidades		x
<b>NOTA 36. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO</b>	a)		x	
	b)		x	
	c)		x	



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

## NOTA 5. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

### Composición

En las cuentas de los activos, las variaciones significativas del mes de diciembre respecto al mismo mes del año inmediatamente anterior fueron de \$ **-774.661.241,98**. A diciembre 31 de 2025, la participación de los depósitos en instituciones financiera en el activo es del **26%**.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>46.170.387.033,01</b>	<b>46.945.048.274,99</b>	<b>-774.661.241,98</b>
Caja Menor	0	0,00	0,00
Depósitos en instituciones financieras	<b>40.905.894.768,52</b>	46.587.291.613,72	-416.904.580,71
Efectivo de uso restringido	0,00	357.756.661,27	-357.756.661,27

### 5.1. Depósitos en instituciones financieras

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
<b>DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS</b>	<b>46.170.387.033,01</b>	<b>46.945.048.274,99</b>	-416.904.580,71
Cuenta corriente	31191572223,12	27.829.626.707,19	3.361.945.515,93
Cuenta de ahorro	14978814809,89	18.757.664.906,53	-3.778.850.096,64

La variación absoluta de los recursos en cuenta corriente y de ahorros es de \$ **-774.661.241,98** respecto del año 2024, incluyendo los intereses generados en cuentas de ahorros, que se liberan los recursos restringidos por embargos.

## NOTA 6. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS

### Composición

Unisucre controla los aportes voluntarios iniciales de \$**23.660.671,87**, corresponden a un activo controlado por la Universidad y que debe reconocerse bajo las nuevas condiciones normativas. Esta inversión se encuentra en **FODESEP** (Fondo de desarrollo de la Educación Superior. Entidad de economía Mixta sin ánimo de lucro), que no cotiza en bolsa, es un instrumento financiero que no genera rendimientos y por sus características LA MEDICIÓN al costo según certificado emitido por la entidad Fodesepe anualmente por la entidad. Valor final de \$**23.700.581,28** como se describe a continuación: no presenta variación alguna respecto a la vigencia 2024.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN
<b>INVERSIONES DE ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ</b>	<b>23.700.581,28</b>	<b>0,00</b>	<b>23.700.581,28</b>	<b>23.700.581,28</b>	<b>0,00</b>	<b>23.700.581,28</b>	<b>0,00</b>
Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral)	23.700.581,28	0,00	23.700.581,28	23.700.581,28	0,00	23.700.581,28	0,00

## NOTA 7. CUENTAS POR COBRAR

### Composición

Está conformada por aquellos valores relacionados a derechos adquiridos por la Universidad de Sucre en el desarrollo de su actividad misional de los cuales dadas las gestiones administrativas y jurídicas se espera la entrada de un flujo de dinero determinable a través del efectivo o su equivalente en efectivo u otro instrumento financiero.

Estos saldos de las transacciones de contraprestación de los servicios educativos, compra y ventas de bienes y servicios, que se reconocen según el Manual de Políticas Contables Universidad de Sucre y bajo el Marco Normativo para entidades de gobierno. Suman un total neto de **\$-3.566.547.585,57** menos Deterioro acumulado de cuentas por cobrar.

Presentan una variación relativa del 0,6% y representan el **0.3%** del total de los activos.

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	<b>5.446.003.437,49</b>	<b>0</b>	<b>5.446.003.437,49</b>	<b>9.012.551.023,06</b>	<b>0</b>	<b>9.012.551.023,06</b>	<b>-3.566.547.585,57</b>
Contribuciones tasas e ingresos no tributarios	935.240,00	0	935.240,00	0	0	0	935.240,00
Venta de bienes	1.973.544,00	0	1.973.544,00	0	0	0	1.973.544,00
Prestación de servicios	1.725.019.250,00	0	1.725.019.250,00	199.116.400,00	0	199.116.400,00	1.525.902.850,00
Prestación de servicios de salud	189.790.000,00	0	189.790.000,00	190.150.000,00	0	190.150.000,00	-360.000,00
Transferencias por Cobrar	693.371.737,41	0	693.371.737,41	7.103.054.761,00	0	7.103.054.761,00	-6.409.683.023,59
Otras cuentas por cobrar	2.805.371.985,08	0	2.805.371.985,08	1.490.688.181,06	0	1.490.688.181,06	1.314.683.804,02
Cuentas por cobrar de difícil recaudo	29.205.431,00	0	29.205.431,00	29.541.681,00	0	29.541.681,00	-336.250,00



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

**NOTA 8. INVENTARIO**

**Composición**

Este grupo corresponde a los Materiales y Suministros utilizados en desarrollo de las funciones misionales y de apoyo de la Universidad, los cuales son adquiridos para la prestación de servicios, producción de bienes, o en desarrollo de la función administrativa, y que no se encuentran disponibles para la venta.

A 31 de diciembre de 2025 estos suman un total de **\$514.207.112,38**, y en el total de los activos representan el 0.003%.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
<b>INVENTARIOS</b>	<b>514.207.112,38</b>	<b>0,00</b>	<b>514.207.112,38</b>
Bienes producidos			0,00
Materiales y suministros	514.207.112,38	0,00	<b>514.207.112,38</b>

**NOTA 9. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

**Composición**

Este grupo corresponde a los bienes utilizados en desarrollo de las funciones misionales y de apoyo de la Universidad, los cuales son adquiridos para la prestación de servicios, producción de bienes, o en desarrollo de la función administrativa, y que no se encuentran disponibles para la venta. A 31 de diciembre de 2025 está compuesto por las cuentas de Edificaciones que representa un **54%** del total de los activos, así como Terrenos con un **11%**, Construcciones en curso con el **0,04%**, Equipo Médico y Científico con el **9%**. En general la propiedad planta y equipos representa el **72%** de los activos totales y se describe a continuación:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN	% VARIACIÓN	Participation Activos
<b>PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO</b>	<b>175.569.425.316,90</b>	<b>156.817.841.335,76</b>	<b>18.751.583.981,14</b>	<b>11%</b>	<b>0,72</b>
Terrenos	27.221.162.000,00	27.221.162.000,00	0	0	0%
Semovientes Y Plantas	22.723.500,00	22.723.500,00	0	0	0%
Construcciones En Curso	9.424.943.344,31	50.092.167.429,00	43.841.475.394,69	-0,88	-465%
Edificaciones	130.303.709.687,28	71.968.291.254,25	58.190.307.357,03	0,81	45%
Plantas Ductos Y Túneles	275.716.777,00	275.716.777,00	0	0	0%
Redes Líneas Y Cables	2.730.546.808,44	2.730.546.808,44	0	0	0%
Maquinaria Y Equipo	2.846.793.711,29	2.846.793.711,29	0	0	0%
Equipo Médico Y Científico	22.742.496.278,00	20.552.800.884,47	1.077.830.382,38	0,05	5%
Muebles Enseres Y Equipo De Oficina	6.563.545.572,74	5.239.209.873,20	651.267.435,95	0,12	10%
Equipos De Comunicación Y Computación	7.294.720.839,71	5.623.308.219,24	1.643.015.605,40	0,29	23%



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Equipos De Transporte Tracción Y Elevación	695.228.869,00	695.228.869,00	0	0	0%
Equipos De Comedor Cocina Despensa Y Hotelería	71.043.000,00	71.043.000,00	0	0	0%
Bienes De Arte Y Cultura	2.694.096.256,20	2.694.096.256,20	0	0	0%
Depreciación acumulada de propiedades planta y equipo (cr)	-32.555.121.351,38	-28.453.067.270,64	59.737.775.317,58	-2,1	-183%
Deterioro acumulado de PPE (cr)	-4.762.179.975,69	-4.762.179.975,69	0	0	0%

## NOTA 10. OTROS ACTIVOS Y ACTIVOS INTANGIBLES

### Composición

El grupo de otros activos corresponde al 0,6% del total de los activos de la universidad, está conformado por los Bienes y Servicios pagados por anticipado, los avances y anticipos entregados, los recursos entregados en administración y los depósitos entregados en garantía. Los activos intangibles conformados principalmente por las licencias y los softwares que posee la universidad y que son complementarios para el desarrollo de la misión educativa, incluye recursos controlados por la Universidad de los que se espera obtener un potencial de bienes y servicios y generar beneficios. La variación representa los nuevos softwares adquiridos para salvaguardar la información financiera, estos se describen a continuación:

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO O NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN	V/ %	Participación
<b>OTROS DERECHOS Y GARANTÍAS</b>	<b>14.784.317.727,65</b>	<b>0</b>	14.265.222.984,81	<b>11.208.959.832,19</b>	<b>0</b>	<b>11.208.959.832,19</b>	3.575.357.895,46	24%	0,06
Bienes y servicios pagados por anticipado	3.328.000,00	0	3.328.000,00	0	0	0	3.328.000,00	100%	0%
Avances y anticipos entregados	5.835.558.538,67	0	5.835.558.538,67	4.336.586.784,21	0	4.336.586.784,21	1.498.971.754,46	26%	2%
Recursos entregados en administración	32.000.000,00	0	32.000.000,00	32.000.000,00	0	32.000.000,00	0,00	0%	0%
Depósitos entregados en garantía	4.923.885,96	0	4.923.885,96	4.923.885,96	0	4.923.885,96	0,00	0%	0%
Activos Intangibles	13.029.450.923,87	0	13.029.450.923,87	10.956.392.782,87	0	10.956.392.782,87	2.073.058.141,00	16%	5%
Amortización Acumulada De Activos Intangibles (cr)	-4.120.943.620,85	0	-4.120.943.620,85	-4.120.943.620,85	0	-4.120.943.620,85	0,00	0%	-2%

### Métodos de depreciación y amortización

Para determinar la vida útil, se tendrán en cuenta, entre otros, los siguientes factores:

- a) la utilización prevista del activo, evaluada con referencia a la capacidad o al producto físico  
Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

que se espere de este;

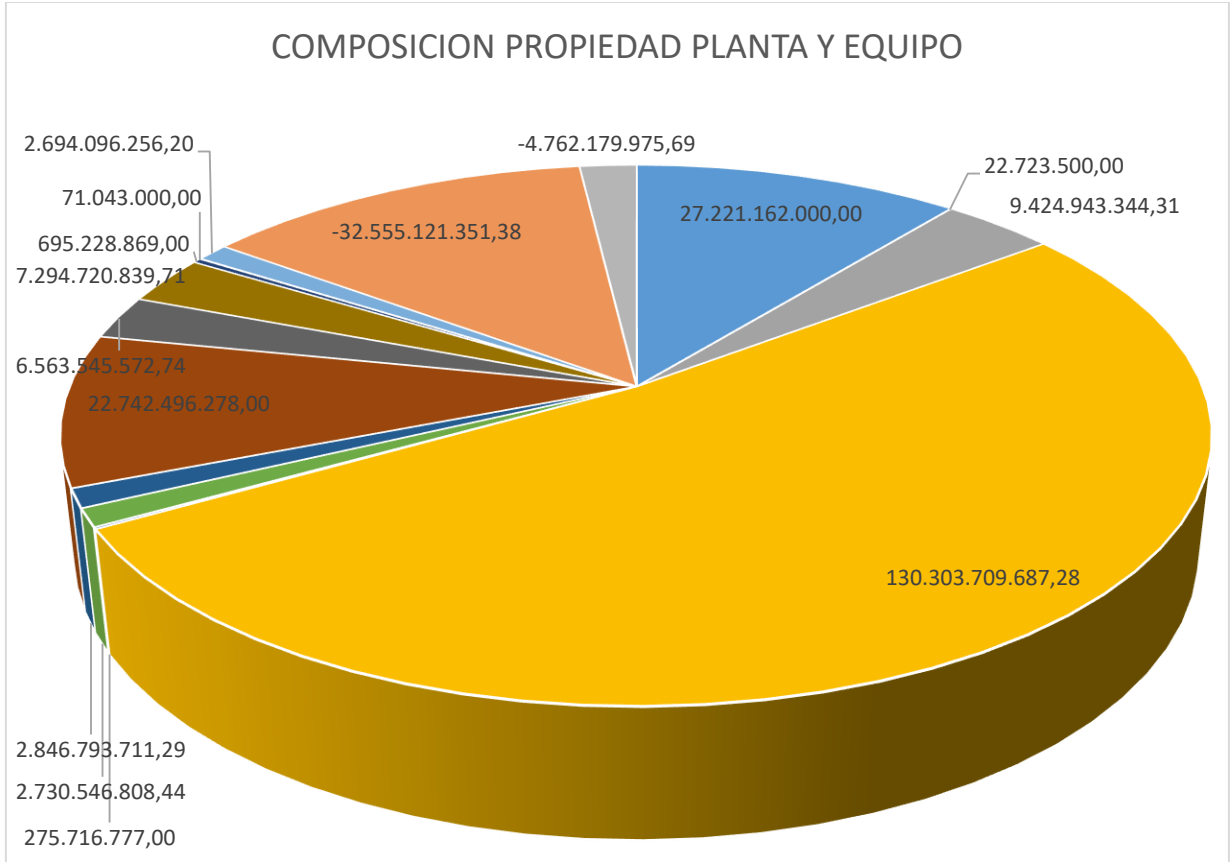
- b) el desgaste físico esperado, que depende de factores operativos, tales como: el número de turnos de trabajo en los que se utiliza el activo, el programa de reparaciones y mantenimiento, y el cuidado y conservación que se le da al activo mientras no se está utilizando;
- c) la obsolescencia técnica o comercial procedente de los cambios o mejoras en la producción, o de los cambios en la demanda del mercado de los productos o servicios que se obtienen con el activo; y
- d) los límites legales o restricciones similares sobre el uso del activo, tales como, las fechas de caducidad de los contratos de arrendamiento relacionados.

La distribución sistemática del valor depreciable del activo a lo largo de la vida útil se llevará a cabo mediante un método de depreciación que refleje el patrón de consumo de los beneficios económicos futuros o del potencial de servicio del activo. Pueden utilizarse diversos métodos de depreciación para distribuir el valor depreciable, entre los cuales se incluyen el método lineal, el método de depreciación decreciente y el método de las unidades de producción.

El método de depreciación que defina la entidad se aplicará uniformemente en todos los periodos, a menos que se produzca un cambio en el patrón esperado de consumo de los beneficios económicos futuros o del potencial de servicio incorporados en el activo.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**





UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 11. PASIVOS

Composición

Los saldos en los pasivos al finalizar el periodo representan las obligaciones que tiene la Universidad frente a los terceros, de hechos pasados de los que espera desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos o un potencial de servicio. A septiembre 30 de 2025 el total de estos es de **\$13.037.365.999,12** que equivale al **5%** del total de los activos. Su variación absoluta es de **\$3.325.538.373,02** respecto del periodo en comparación. La cuenta de mayor variación es Cuentas por pagar y Beneficios a los Empleados. Esta variación está relacionada con el reconocimiento de las obligaciones por beneficios a empleados docentes de planta, catedráticos, supernumerarios y personal administrativos, además de las causaciones de las sentencias judiciales.

NOTA 12. CUENTAS POR PAGAR

Cuentas por pagar las obligaciones adquiridas por la entidad con terceros, originadas en el desarrollo de sus actividades y de las cuales se espera, a futuro, la salida de un flujo financiero fijo o determinable a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento. Las cuentas de adquisición de los bienes y servicios, recursos a favor de terceros, descuentos aplicados a nomina, retenciones en la fuente, contribuciones tasas y multas por cuotas de fiscalización a la Contraloría. Este grupo representa una variación absoluta de **\$-3.298.085.021,98** respecto a diciembre de 2024. En el total de los activos esta cuenta representa el **2%**.

Composición

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN	Participación activos
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>9.580.355.236,89</b>	<b>0</b>	<b>9.580.355.236,89</b>	<b>8.255.083.028,70</b>	<b>8.255.083.028,70</b>	<b>-1.325.272.208,19</b>	<b>0,04</b>
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	3.419.241.595,33	0	3.419.241.595,33	2.178.829.699,38	2.178.829.699,38	-1.240.411.895,95	0,01
RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	2.251.487.746,59	0	2.251.487.746,59	1.873.314.202,55	1.873.314.202,55	-378.173.544,04	0,01
DESCUENTOS DE NOMINA	1.075.693.863,76	0	1.075.693.863,76	435.819.601,76	435.819.601,76	-639.874.262,00	0,00
RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	736.151.635,63	0	736.151.635,63	477.874.059,64	477.874.059,64	-258.277.575,99	0,00
IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	147.173.784,00	0	147.173.784,00	13.338.000,00	13.338.000,00	-133.835.784,00	0,00
CREDITOS JUDICIALES	218.320.128,00	0	218.320.128,00	218.320.128,00	218.320.128,00	0,00	0,00
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	1.732.286.483,58	0	1.732.286.483,58	3.057.587.337,37	3.057.587.337,37	1.325.300.853,79	0,01



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

**NOTA 13. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS**

**Composición**

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN	Participación activos
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS</b>	<b>7.239.384.061</b>	<b>7.239.384.061</b>	<b>6.642.311.901,00</b>	<b>0</b>	<b>6.642.311.901,00</b>	<b>597.072.160</b>	<b>0,03</b>
Beneficios a los empleados a corto plazo	7.239.384.061	7.239.384.061	6.642.311.901,00	0	6.642.311.901,00	597.072.160	0,03
<b>RESULTADO NETO DE LOS BENEFICIOS</b>	<b>7.239.384.061</b>	<b>7.239.384.061</b>	<b>6.642.311.901,00</b>	<b>0</b>	<b>6.642.311.901,00</b>	<b>597.072.160</b>	<b>0,03</b>
A corto plazo	7.239.384.061	7.239.384.061	6.642.311.901,00	0	6.642.311.901,00	597.072.160	0,03

**Detalle de Beneficios y Plan de Activos**

**13.1. Beneficios a los empleados a corto plazo**

CONCEPTO	VALOR EN LIBROS
<b>BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO</b>	<b>7.239.384.061,00</b>
Nomina Por Pagar	3.111.423,00
Cesantías	4.215.642.899,00
Intereses Sobre Cesantías	289.974.549,00
Vacaciones	1.640.848.070,00
Prima De Vacaciones	253.979.062,00
Prima De Servicios	702.331.700,00
Prima De Navidad	-
Bonificaciones	54.105.768,00
Aportes A Riesgos Laborales	254.400,00
Auxilios Funerarios	-
Dotación Y Suministro A Trabajadores	43.020.369,00
Aportes A Fondos Pensionales - Empleador	24.225.814,00
Aportes A Seguridad Social En Salud - Empleador	9.355.296,00
Aportes A Cajas De Compensación Familiar	124.200,00
Otros Salarios Y Prestaciones Sociales	2.658.911,00

El Incremento de este saldo corresponde a los ajustes salariales de ley.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

**NOTA 14. OTROS PASIVOS**

**Composición**

CONCEPTO	SALDO CTE 2025	SALDO NO CTE 2025	SALDO FINAL 2025	SALDO CTE 2024	SALDO NO CTE 2024	SALDO FINAL 2024	VALOR VARIACIÓN
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>840.983.431,00</b>	<b>0</b>	<b>840.983.431,00</b>	<b>1.144.521.368,42</b>	<b>0</b>	<b>1.144.521.368,42</b>	<b>-303.537.937,42</b>
Avances Y Anticipos Recibidos	0	0	0,00	1.121.342.999,20	0	1.121.342.999,20	-1.121.342.999,20
Recursos Recibidos En Administración	821.519.991,00	0	821.519.991,00	1.401.750,00	0	1.401.750,00	820.118.241,00
Ingresos Recibidos Por Anticipado	19.859.723,40	0	19.859.723,40	21.762.331,00	0	21.762.331,00	-1.902.607,60
Otros Pasivos Diferidos	0,00	0	0	14.288,22	0	14.288,22	-14.288,22

**NOTA 15. PATRIMONIO**

**Composición**

El patrimonio de la Universidad de Sucre a diciembre 31 de 2025 presenta una variación absoluta por valor de **\$22.308.238.408,88** que corresponde a bienes y derechos adquiridos, deducidas las obligaciones para cumplir con la misión institucional. En el total de los Activos el Patrimonio representa el **95%** de su totalidad y se describe a continuación:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
<b>PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO</b>	<b>230.274.423.158,04</b>	<b>207.966.184.749,16</b>	<b>22.308.238.408,88</b>
Capital fiscal	209.440.485.931,45	195.166.442.061,29	14.274.043.870,16
Resultado Del Ejercicio	20.833.937.226,59	12.799.459.920,80	8.034.477.305,79
Ganancias O Pérdidas En Inversiones De Administración	0,00	282.767,07	-282.767,07

**NOTA 16. INGRESOS**

**Composición**

La Universidad de Sucre, Entidad territorial de orden departamental con autonomía administrativa y presupuestal recibe ingresos de la prestación de servicios de educación superior profesional presencial y semi presencial, servicios de salud a estudiantes y a empleados, contratos y convenios con otras entidades de gobierno, empresas nacionales e internacionales



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

y transferencias del ministerio de Educación, para los programas educativos, y para gastos de funcionamiento; de la Gobernación de Sucre, y de la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional (DGCPTN) para proyectos de inversión además, los recursos de devolución de IVA por parte de la Dian.

Todo ello para el desarrollo de su objeto social y cometido misionario en la región. A diciembre 31 de 2025, los ingresos de la Universidad de Sucre fueron de **\$136.263.441.999.35** y se describen a continuación:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN	% VARIACIÓN
<b>INGRESOS</b>	<b>136.263.441.999,35</b>	<b>117.180.922.242,55</b>	<b>19.082.519.756,80</b>	<b>14%</b>
Ingresos fiscales	2.244.926,00	0	2.244.926,00	100%
Venta de bienes	25.813.692,00	37.887.104,00	-12.073.412,00	-47%
Venta de servicios	19.521.472.524,99	16.567.267.598,00	2.954.204.926,99	15%
Transferencias y subvenciones	30.920.822.754,90	98.519.051.845,88	-67.598.229.090,98	-219%
Operaciones interinstitucionales	84.060.581.645,58	0	84.060.581.645,58	100%
Otros ingresos	1.732.506.455,88	20.567.156.944,67	-18.834.650.488,79	-1087%

Los Ingresos del mes de diciembre de 2025 comparados con el mismo mes del año 2024, presentan una variación absoluta de mayores ingresos por valor de **\$19.082.756,80** equivalente al **14%**.

Aquí se presenta una variación significativa positiva en la cuenta Transferencias y Subvenciones, esto corresponde a la ejecución de los proyectos con recursos de regalías y el aporte de estampilla por parte de la Gobernación de Sucre, y mayor valor girado por parte de la Dirección General de Crédito Público y Tesoro Nacional (DGCPTN).

El **84%** de los ingresos para gastos de funcionamiento provienen de las transferencias Ley 30 de 1992, y el **14%** de los servicios educativos o recursos propios, lo cual significa que la Universidad de Sucre no recibe por recursos propios los ingresos suficientes para al menos atender al menos el 30% de sus gastos de funcionamiento. En ello influyen además de la población inscrita y admitida en cada programa, a los bajos costos de las mismos, y que además se concede las diferentes distinciones e incentivos a los estudiantes que se distinguen por sus méritos académicos, investigativos, deportivos y culturales, con el fin de promover el rendimiento académico y la formación integral.

Estos incentivos son:

- a) Matrícula de Honor.
- b) Matrícula por Rendimiento Académico.
- c) Exoneración de pago y beca por mejores Exámenes de Estado de Calidad en Educación Superior.
- d) Monitorias: Académicas, de investigación, deportivas, culturales, de granja, de sistemas y administrativas.
- e) Descuentos sobre los valores de derecho de matrícula por participación en actividades investigativas, culturales, artísticas y deportivas.



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

De igual forma, y por acuerdos con los trabajadores administrativos, docentes y gremios sindicales se otorgan los siguientes descuentos.

- a) Hijo de docentes    b) Hijo de Funcionario C) descuento por Hermanos y  
b) Sintraunicol

Además de lo anterior, también se aplican por los estudios socioeconómicos y plan padrino realizado desde bienestar Universitario. Aunque este fondo está constituido con el 2% del presupuesto del presupuesto de gasto de administración, y se han recibido recursos de las cooperativas Ley 1819 de 2016, estos descuentos superan el valor recibido para tales fines. Otros factores que se aplican a estos hechos son los descuentos por votación que los estudiantes de una institución oficial de educación superior que votaron tienen derecho a un descuento del 10% en el costo de la matrícula, según el artículo 1, de la Ley 815 de 2003, como estímulos a nuevos sufragantes. El caso es que de este descuento no se reintegra a la Universidad el 100% si no que, por el contrario, dado el comportamiento histórico, y el método de fondo por bolsa común se recibe de reintegro, entre el 70 y el 73% máximo.

Así mismo, de los créditos otorgados por ICETEX a los estudiantes la Universidad según convenio aporta el 2% del mismo para compartir los riesgos de recuperación de la cartera.

## NOTA 17. GASTOS

### Composición

En los gastos se encuentran las erogaciones en las que incurre la Universidad para el cumplimiento normal de sus actividades y su misión. En detalle, estos a 31 de diciembre de 2025 fueron de **\$42.239.847.589,20** en comparación con diciembre de 2024, se presentan un mayor gasto en **-\$1.612.072.047,23**; los cuales se describen a continuación:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN	% VARIACIÓN
<b>GASTOS</b>	<b>42.239.847.589,20</b>	<b>43.851.919.636,43</b>	<b>-1.612.072.047,23</b>	<b>-4%</b>
De administración y operación	37.984.026.700,67	36.644.580.022,45	1.339.446.678,22	4%
De ventas	0	269.806.000,00	-269.806.000,00	100%
Deterioro, depreciaciones, amortizaciones y provisiones	4.127.054.080,74	6.887.556.256,44	-2.760.502.175,70	-67%
Otros gastos	128.766.807,79	49.977.357,54	78.789.450,25	61%



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

18.1 Gastos de administración, de operación y de ventas.

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN
<b>GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, DE OPERACIÓN Y DE VENTAS</b>	<b>37.318.950.085,67</b>	<b>36.944.580.022,45</b>	<b>374.370.063,22</b>
<b>De Administración y Operación</b>	<b>37.318.950.085,67</b>	<b>36.944.580.022,45</b>	<b>374.370.063,22</b>
Sueldos Y Salarios	9.643.278.574,00	11.182.910.574,96	-1.539.632.000,96
Contribuciones Imputadas	0	38.491.517,00	-38.491.517,00
Contribuciones Efectivas	2.485.995.078,00	2.262.307.395,00	223.687.683,00
Aportes Sobre La Nomina	293.971.700,00	237.354.100,00	56.617.600,00
Prestaciones Sociales	4.389.814.901,00	2.832.802.996,00	1.557.011.905,00
Gastos De Personal Diversos	1.064.078.652,00	429.562.077,00	634.516.575,00
Generales	18.626.626.120,93	19.130.694.592,49	-504.068.471,56
Impuestos Contribuciones Y Tasas	815.185.059,74	830.456.770,00	-15.271.710,26
Otros gastos		0	0,00

NOTA 18. COSTOS DE VENTAS

Composición

En los costos se encuentran las erogaciones en las que incurre la Universidad para el cumplimiento normal de sus actividades, y de su misión. En detalle estos a 31 de diciembre de 2025 fueron de **\$73.195.902.452,46** que comparados con diciembre de 2024 presentan un aumento de **\$6.981.398.005,34**. Esto obedece a que se han reconocido y causado las prestaciones sociales del personal administrativo de planta, docentes de planta, docentes catedráticos, y supernumerarios, además de las cesantías y cuatrenios del personal bajo el régimen de cesantías con retroactividad, reajustes laborales. Estos costos se describen a continuación así:

CONCEPTO	2025	2024	VALOR VARIACIÓN	%
<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>73.195.902.452,46</b>	<b>66.214.504.447,12</b>	<b>6.981.398.005,34</b>	<b>-0.10</b>
<b>COSTO DE VENTAS DE BIENES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Bienes producidos	0	0	0,00	0,00
Bienes comercializados	0	0	0,00	0,00
<b>COSTO DE VENTAS DE SERVICIOS</b>	<b>73.195.902.452,46</b>	<b>66.214.504.447,12</b>	<b>6.981.398.005,34</b>	<b>-0.10</b>
Servicios educativos	73.195.902.452,46	66.198.413.237,12	6.907.489.215,34	-0,10
Servicios de salud	0	16.091.210,00	16.091.210	0,00



UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025

NOTA 19. REVELACIONES SOBRE EL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Reporte adjunto.



UNIVERSIDAD DE SUCRE

FLUJO DE EFECTIVO - Método Indirecto

Contabilidad - Gestacof 4.0

Fecha de Reporte: 31-12-2025

	En Pesos		
	DICIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2024	Diferencia
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>29.221.468.885,04</b>	<b>22.588.701.852,53</b>	<b>6.632.767.032,51</b>
3000 UTILIDAD DEL EJERCICIO	20.032.837.226,58	12.789.469.820,89	8.834.477.505,70
1316 VENTA DE BIENES	-1.073.944,89	318.300,00	-2.294.044,90
1317 PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1.528.402.830,00	139.409.890,00	1.398.293.350,00
1319 PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	306.693,00	184.409.395,00	-184.849.350,00
1027 TRANSFERENCIAS POR COBRAR	6.469.883.325,89	-6.809.849.149,35	13.283.303.172,82
1084 OTRAS CUENTAS POR COBRAR	-1.314.683.804,82	-824.118.478,29	-490.565.324,82
1085 CUENTAS POR COBRAR DE CERVO RESCALDO	0,00	0,00	0,00
1014 MATERIALES Y SUMINISTROS	-514.207.112,38	0,00	-514.207.112,38
2401 ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS ADICIONALES	-416.417.913,18	821.239.861,88	-1.336.646.074,75
2407 RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	399.784.420,04	1.144.830.889,55	-825.155.169,51
2424 DESCUENTOS DE NOMINA	-435.019.001,76	144.530.975,80	-580.268.576,79
2436 RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	-105.082.083,31	203.489.564,89	-369.381.287,90
2440 IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	13.337.030,08	1.333.806,09	12.704.800,08
2402 OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.372.396.374,97	1.789.328.899,67	602.427.375,30
2511 BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	897.072.168,80	2.786.408.646,08	-2.188.335.886,08
1029 INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO (VALOR RAZONABLE) CON CAMBIO EN EL RESULTADO	0,00	18.800.069.000,00	-10.069.008.000,00
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>	<b>-3.948.841.479,28</b>	<b>-18.703.192.022,03</b>	<b>15.200.123.901,21</b>
1010 SEMOVIENTES Y PLANTAS	0,00	-1.841.880,00	1.841.880,00
1015 CONSTRUCCIONES EN CURSO	-49.867.224.084,89	-10.982.008.339,78	-29.895.215.744,81
1035 BIENES MUEBLES EN RODADA	0,00	0,00	0,00
1040 EDIFICACIONES	58.335.413.403,83	-5.346.292.214,22	63.681.710.647,25
1080 REDES LINEAS Y CABLES	0,00	-811.743.075,80	811.743.075,80
1085 MAQUINARIA Y EQUIPO	0,00	-1.134.083.522,00	1.134.083.522,00
1090 EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	-2.189.695.389,53	-911.320.956,10	-1.278.386.437,36
1086 MUEBLES ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	-1.329.196.759,91	-2.365.298.487,44	1.042.132.759,53
1070 EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	-1.898.931.425,40	-909.895.380,16	-1.568.888.089,24
1088 EQUIPOS DE COMEDOR COCINA DESPENSA Y HOTELERIA	8,80	-63.880.089,00	63.880.089,00
1081 BIENES DE ARTE Y CULTURA	0,00	-422.840.890,00	422.840.890,00
1089 DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CP)	-4.102.064.880,74	3.079.728.853,78	-8.077.793.894,48
1096 DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CE)	0,00	1.042.141.418,01	-1.042.141.418,01
1308 BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	-3.328.000,80	334.812.823,75	-237.840.823,75
1206 AVANOS Y ANTICIPOS ENTREGADOS	-1.486.971.754,48	2.870.975.771,44	-4.118.947.525,80
1079 ACTIVOS INTANGIBLES	-2.993.948.524,09	-5.706.295.168,85	2.800.399.839,05
1075 AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CP)	0,00	1.411.232.752,18	-1.411.232.752,18
3061 AVANOS Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-1.121.342.906,20	1.121.342.906,20	-2.242.685.808,40
3062 RECURSOS RECIBIDOS DV ADMINISTRACION	828.118.241,00	1.431.759,00	819.710.481,00
3010 INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	-3.385.030,80	3.822.035,00	-5.831.525,80
3060 OTROS PASIVOS DEBIDOS	-14.286,32	-1.207.791.867,10	1.207.747.876,91
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACION</b>	<b>1.474.343.948,36</b>	<b>41.482.217,84</b>	<b>1.655.101.731,72</b>

Pág. 1 de 2

9

3105 CAPITAL FISCAL	14.274.043.870,18	15.716.529.571,11	-1.442.485.700,85
3110 RESULTADO DEL EJERCICIO	-12.789.469.820,89	-10.258.047.353,47	-2.498.587.432,67
<b>TOTAL AUMENTO / DISMINUCION DE EFECTIVO</b>	<b>-174.961.241,58</b>	<b>4.834.092.178,54</b>	<b>-6.676.763.426,82</b>
EFECTIVO AÑO ANTERIOR	48.945.045.274,89	42.146.850.096,05	4.804.092.178,94
<b>EFECTIVO PRESENTE AÑO</b>	<b>48.170.387.033,31</b>	<b>46.980.942.274,59</b>	<b>-174.961.241,58</b>

JOHNNY ALBERTO AVENIDA ESTRADA  
15037007

GERMAN RICARDO OLIVERA  
81779-T



**UNIVERSIDAD DE SUCRE  
ESTADOS FINANCIEROS  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

**NOTA 20. CUENTAS DE ORDEN: Procesos Jurídicos – Demandas y Litigios:**

Hacen referencia este grupo de cuentas a los hechos relacionados con:

**1. ESTAMPILLA DE LA UNIVERSIDAD DE SUCRE TERCER MILENIO.**

Este registro corresponde al recaudo dejado de recibir por concepto de estampilla de la Universidad de Sucre Tercer Milenio, que data del año 2001, y fue aprobada por el Congreso de la República mediante la expedición de la Ley 656 del mismo año. Esta norma autorizó la creación de la estampilla en comento y en su Artículo Segundo, se estableció que su recaudo podría llegar hasta un monto de \$50.000.000.000.oo millones de pesos, en términos constantes año 2000.

El impuesto de estampilla se reglamentó por parte de la Asamblea del Departamento, mediante la Ordenanza No. 016 de 2001, no obstante, a que no se había cumplido el monto establecido, mediante circular 01 de marzo de 2017, de la Gobernación se dio a conocer a las entidades responsables la suspensión de dicho recaudo.

En la presente fecha, después de conversaciones, análisis sobre los hechos la Gobernación de Sucre mediante escrito 500.11.03/No. 3079 da a conocer que adelanta procesos de cobros en sus distintas etapas con el fin de garantizar el pago por parte de los sujetos pasivos del impuesto. En total 105 proceso de los cuales se han conminados a los diferentes Municipios, empresas de servicios públicos e instituciones educativas a suscribir acuerdos de pagos de conformidad con lo dispuesto en el decreto 0256 de 20017 “Reglamento Interno de Recaudo de Cartera, conforme al proceso y gestión adelantada, se han firmado 70 acuerdos de pago.

A fecha de este reporte según resolución No. 2252 fueron reconocidos por pagar **\$816.015.000**

<b>8120 LITIGIOS Y MECANISMOS ALTERNATIVOS DE SOLUCIÓN DE CONFLICTOS</b>	<b>16,195.042.635,01</b>
<b>812004 Administrativas</b>	<b>16,195.042.635,01</b>

**2. CARTERA INCOBRABLE UNIVERSIDAD DE SUCRE.**

Respecto a la cartera morosa con fundamento al estado de cuentas de los terceros que adeudan a la Universidad recursos por conceptos de servicios educativos, se estima según el departamento jurídico que son irrecuperables judicialmente las obligaciones que superan los 4 años al corte 31 de diciembre de 2025.

Las razones por las cuales se consideran irrecuperables básicamente obedecen a que los títulos que la soportan ya prescribieron en lo jurídico y debido a que en gran medida las obligaciones adeudadas corresponden a menores cuantías de una parte y de la otra a pesar de las gestiones realizadas, y de las sentencias emitidas por los operadores judiciales no han sido posible su recuperación por estar insolventes los deudores.

Artículo 34 de la Ley 734 de 2002. Artículos 34 y 35 de la Ley 489 de 1998 y demás normas vigentes y Resolución 182 2017 CGN. a) Estado de situación financiera; b) Estado de resultados, y c) Las notas a los informes financieros y contables mensuales.



**UNIVERSIDAD DE SUCRE**  
**ESTADOS FINANCIEROS**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

En algunos casos estos presentan las siguientes situaciones:

1. Valores son de mininas cuantías.
2. Costos procesales superiores al valor a recuperar.
3. Cambio de domicilio del deudor y codeudor.
4. Insolvencia total y falta de capacidad de pago, sin ningún bien para tomar en medidas cautelares.

912004 Administrativos	1.082.334.377,00
912090 Otros Litigios Y Mecanismos Alternativos De Solución De Conflictos	1.082.334.377,00

La Universidad empresa en marcha sigue realizando procesos de depuración, ajustes pertinentes en la medida que se van detectando, en cada una de los módulos y cuentas que integran la contabilidad y los Estados financieros.

Las Notas a los Estados Financieros hacen parte Integral de estos a diciembre 31 de 2025