



Universidad de Sucre
30 años

Anexo del Acuerdo N°23 de 2007
PLAN DE ACCIÓN
INSTITUCIONAL 2008-2010

Rectoría
Oficina de Planeación
Sincelejo. Diciembre de 2007



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

1. PRESENTACIÓN

La Universidad de Sucre para el periodo 2008-2010 requiere disponer de un Plan de Acción Institucional que oriente y establezca rumbos ciertos y futuros posibles para toda la organización, en sus áreas misionales y para bien del entorno regional. En este sentido, el presente Acuerdo de Consejo Superior por medio del cual se adopta y establece el Plan de Acción Institucional, plantea a toda la comunidad universitaria el conjunto de acciones y esfuerzos a realizar en el próximo trienio, a partir de la conjugación de elementos internos y externos, integrados estratégicamente en programas, indicadores y metas de gestión.

El Plan de Acción Institucional 2008-2010 se enmarca en contextos globales que exigen organizaciones educativas, dispuestas a adaptarse a las dinámicas mundiales, a generar respuestas universales efectivas de incorporación a redes y a procesos de internacionalización; al mismo tiempo, corresponde con miradas de largo plazo que el país ha planteado (Visión Colombia 2019 y Plan Decenal), los programas de gobierno nacional y regionales y las políticas públicas de educación superior, con la finalidad de ajustar sus expectativas de cumplimiento a una serie de variables que pueden ejercer influencias en todos los sentidos y valorar los respectivos impactos en la gestión universitaria.

De acuerdo con lo anterior, el Plan de Acción Institucional de la Universidad de Sucre se construye a partir del programa de Gobierno rectoral 2008-2010, las líneas de base prospectiva definidas con las directivas académicas y administrativas para el periodo 2008-2023, y se complementa teniendo en cuenta el artículo 87 de la Ley 30 de 1992 y los diagnósticos, estudios de tendencias y evaluaciones sectoriales de las áreas académicas y administrativas, los planes de acción de los programas académicos así como los compromisos asumidos en virtud de los acuerdos con estudiantes y directivos.

El Plan de Acción Institucional propone el marco lógico de referencia para cada una de las acciones puntuales que se desprenden en las dependencias institucionales y en los programas y proyectos identificados, con el propósito de orientar los cursos de acción en las áreas académicas y administrativas correspondientes.

Cada dependencia académica y administrativa asume la responsabilidad de hacer operativo el presente Plan a través de sus acciones puntuales y según sus roles institucionales, de tal manera que se constituye en una estructura de gestión articulada a definiciones prospectivas de largo plazo, propósitos estratégicos rectorales de periodo y competencias propias de cada dependencia, en consecuencia, se constituye en punto de partida para configurar un esfuerzo de planeación institucional fuerte y coherente que permita conducir a la Universidad de Sucre por caminos de compromisos con el desarrollo regional y nacional.



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

2. EJES FUNDAMENTALES Y ÁREAS ESTRATÉGICAS

El Plan de Acción Institucional 2008-2010 está configurado a partir de cinco (5) ejes fundamentales y nueve (9) áreas estratégicas alrededor de la misión y visión actual de la Universidad de Sucre.

DESARROLLO ACADÉMICO: Hace referencia a las acciones de cobertura y calidad que la Universidad adelantará para mantener un crecimiento de la población en formación a nivel de pregrados y posgrados a lo largo del periodo, bajo criterios específicos de acreditación de calidad en algunos programas con mérito para ello y con el aseguramiento de los registros calificados para las demás opciones académicas.

CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN: Comprende el conjunto de actividades orientadas a fomentar la investigación en sus distintos niveles y modalidades, desde la perspectiva de la creación de comunidad científica apoyada en grupos de investigación reconocidos y que respondan a los retos académicos de formación y de contribución a la solución de problemas regionales y nacionales.

PROYECCIÓN SOCIAL: Es el fortalecimiento de la presencia institucional de la Universidad en respuesta a su compromiso histórico con el desarrollo regional, a partir de la incorporación de la gestión académica en los escenarios territoriales, sectoriales y sociales para construir tejido social, al mismo tiempo, que proyecta acciones de corte internacional para establecer alianzas estratégicas que permitan su reconocimiento como centro de educación de alto nivel.

BIENESTAR UNIVERSITARIO: Son las condiciones centradas en la formación humana integral de cada uno de los miembros de la comunidad universitaria, para que su contribución a la organización sea correspondiente con el grado de ciudadanía apropiado por los estudiantes y egresados, el sentido de la responsabilidad social en los procesos de formación y el compromiso laboral de docentes y trabajadores, en el marco del cultivo de disciplinas deportivas y culturales, acciones comunitarias y solidarias y de actividad de salud.

DESARROLLO INSTITUCIONAL: Se refiere al fortalecimiento de la capacidad de gestión de la Universidad para potenciar el uso de los recursos disponibles y lograr los objetivos propuestos y acordes con su misión y visión, mediante la modernización de los procesos administrativos, la reconversión tecnológica y el desarrollo de una planta física necesaria para garantizar la calidad académica.

De acuerdo con lo anterior, a continuación se registran los ejes fundamentales del Plan de Acción, con sus correspondientes áreas estratégicas y los objetivos formulados para cada área:



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

N°	EJES FUNDAMENTALES	AREAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICO
1	DESARROLLO ACADÉMICO	<ul style="list-style-type: none"> • Cobertura • Aseguramiento de la calidad 	<ul style="list-style-type: none"> • Ampliar y diversificar la oferta educativa de la Universidad en los distintos niveles académicos. • Diseñar y poner en marcha estrategias para disminuir la deserción y apoyar a los estudiantes del último año en el proceso de Graduación en los diferentes programas de pregrado y postgrado. • Mejorar el Sistema de Aseguramiento de la calidad académica de la Universidad. • Mejorar el Desempeño Académico en las Pruebas de ECAES. • Fortalecer la planta docente de la Universidad.
2	CIENCIA, TECNOLOGÍA INNOVACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> • Investigación • Desarrollo e innovación 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer y fomentar la Investigación, el desarrollo científico y la innovación de productos y procesos. • Difundir y Divulgar los Resultados de las Investigaciones de la Universidad. • Desarrollar Proyectos en Ciencia y Tecnología (C&T) como apoyo al Desarrollo Regional.
3	PROYECCION SOCIAL	<ul style="list-style-type: none"> • Universidad y entorno • Internacionalización 	<ul style="list-style-type: none"> • Definir y poner en marcha Estrategias para el fortalecimiento de la Proyección social. • Fortalecer la capacidad institucional para el desarrollo de la gestión en Cooperación Internacional.



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

4	BIENESTAR UNIVERSITARIO	<ul style="list-style-type: none">• Desarrollo Humano• Formación integral	<ul style="list-style-type: none">• Fortalecer y fomentar el Bienestar Universitario.• Incrementar la cobertura de los servicios de Salud con énfasis en prevención, servicios deportivos y culturales a la comunidad Universitaria.
5	DESARROLLO INSTITUCIONAL	<ul style="list-style-type: none">• Modernización de la gestión• Desarrollo Infraestructura Física	<ul style="list-style-type: none">• Implementar un Modelo de Gestión Institucional acorde con los propósitos misionales de la Universidad de Sucre.• Construir, adecuar y dotar los diferentes espacios misionales y de apoyo de la institución, como soporte a todas las actividades académicas y para un mejoramiento significativo en la calidad de vida universitaria.



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

3. DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS, INDICADORES Y METAS



Universidad de Sucre
30 años

7

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Cobertura											
Objetivo Estratégico 1: Ampliar y diversificar la oferta educativa de la Universidad en los distintos niveles académicos											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. creación de un programa tecnológico (Hoy 6)	1		1		Oferta de pregrados	Fortalecer la oferta de programas tecnológicos	Registro calificado otorgado	6		1	
2. Creación 2 programas profesionales de pregrado (hoy 11)	2		1	1	Oferta de pregrados	Fortalecer la oferta de programas de pregrado	Registro calificado otorgado	11		1	1
3. Puesta en marcha de 4 programas del proyecto CERES (Centro Regional de Educación Superior) que aun no han iniciado actividades	4	1	1	2	Oferta tecnológica	Fortalecer la oferta de programas tecnológicos a distancia	Numero de programas en marcha	4	1	1	2
4. Ampliación a 13 el numero de programas de especializaciones institucionales (hoy 7 programas)	6	0	3	3	Oferta de postgrados	Fortalecer la formación postgradual de los egresados de la región	Número de especializaciones ofrecidas	7	0	3	3
							Número de especializaciones reactivadas	6	2	2	2

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”

7



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Cobertura											
Objetivo Estratégico 1: Ampliar y diversificar la oferta educativa de la Universidad en los distintos niveles académicos											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
5. Ampliación a 4 el numero de Maestrías y doctorados ofrecidos (actualmente 3 en funcionamiento)	1	0	0	1	Oferta de postgrados	Fortalecer la formación postgradual de los egresados de la región	Número de Maestrías ofrecidas	3	0	0	1



Universidad de Sucre
30 años

9

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Cobertura											
Objetivo Estratégico 2: Diseñar y poner en marcha estrategias para disminuir la deserción y apoyar a los estudiantes del último año en el proceso de Graduación en los diferentes programas de pregrado y postgrado											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Incrementar en un 15% el índice de promoción de graduados (Hoy 60%)	15%	5%	5%	5%	Promoción de Graduados	Hacer eficiente el sistema de promoción de graduados para disminuir el tiempo de permanencia	Estudiantes graduados por año/ total egresados por año	60%	5%	5%	5%
2. Alcanzar una tasa de permanencia de estudiantes del 80% (Hoy = 77%)	3%	1%	1%	1%	Permanencia académica	Aplicación de al menos dos (2) incentivos de tipo académico, socioeconómico y de bienestar que permitan mejorar las metas de retención estudiantil	Disminución de la deserción estudiantil en un 3% (126)	77%	1%	1%	1%



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Aseguramiento de la Calidad Académica											
Objetivo Estratégico 1: Mejorar el Sistema de Aseguramiento de la calidad académica de la Universidad											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
METAS 2008-2010 (1)											
1. Fortalecimiento del proceso de Autoevaluación de los 17 programas de pregrado de la Universidad, asegurando la vigencia de los registros calificados de cada uno de ellos (Hoy = 17)	17	7	6	4	Fortalecimiento de la autoevaluación académica.	Garantizar la vigencia de los registros calificados de los programas académicos.	Número de programas con registros vigentes	17	7	6	4
2. Acreditación de 4 programas académicos de la institución (Biología, enfermería, zootecnia, ing. civil)	4	2	0	2	Aseguramiento de la calidad	Acreditar los programas de pregrado	Número de programas acreditados	0	2	0	2



Universidad de Sucre
30 años

11

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Aseguramiento de la Calidad Académica											
Objetivo Estratégico 1: Mejorar el Sistema de Aseguramiento de la calidad académica de la Universidad											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio periodo (9)	METAS		
	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
METAS 2008-2010 (1)											
3. Autoevaluación con fines de Acreditación de 4 programas académicos diferentes a los previstos para acreditación (Ing. agroindustria, administración, lebem, Fonoaudiología)	4	0	2	2	Aseguramiento de la calidad	Autoevaluar los programas de pregrado	Número de programas autoevaluados	2	0	2	2
4. Obtención de los registros calificados de las 5 Especializaciones activas y 5 especializaciones nuevas en el SNIES	10	5	2	3	Aseguramiento de la calidad	Obtener los registros calificados de los programas de postgrado	Número de programas de postgrado con registros calificados	4	5	2	3
5. Obtención del registro calificado de una maestría propia de la Universidad	1	0	1	0	Aseguramiento de la calidad	Obtener los registros calificados de los programas maestrías	Número de maestrías con registro calificado	0	0	1	0

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”

11



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Aseguramiento de la Calidad Académica											
Objetivo Estratégico 2: Mejorar el Desempeño Académico en las Pruebas de ECAES y en el dominio de una segunda lengua.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. 100% de los programas académicos que presenten pruebas ECAES alcancen resultados por encima del promedio nacional.	100%	100%	100%	100%	Aseguramiento de la calidad	Mejorar el desempeño en los resultados ECAES logrando resultados por encima del promedio nacional	Número de programas con resultados por encima del promedio nacional en las pruebas ECAES/ total Programas con pruebas ECAES	100%	100%	100%	100%
2. 30 % de estudiantes de pregrado con suficiencias superadas en el dominio de segundas lenguas. (Hoy 15%)	15%	5%	5%	5%	Aseguramiento de la calidad	Incrementar el dominio de segundas lenguas en los estudiantes de pregrado.	% de estudiantes con pruebas de suficiencia satisfactorias/ % Total de estudiantes	15% (630)	5%	5%	5%



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Aseguramiento de la Calidad Académica											
Objetivo Estratégico 3: Fortalecer la planta docente de la Universidad											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Ocho (8) docentes de Tiempo Completo vinculados de planta con nivel doctoral (Hoy: 2).	8	3	4	1	Cualificación del cuerpo docente	Mejorar el perfil de formación de la planta docente de la Universidad.	Número de profesores que retornan con título de doctor	2	2	3	0
							Número de profesores que inician formación doctoral	0	1	1	1
2. Nueve (9) docentes de Tiempo Completo vinculados de planta con nivel en maestrías (Hoy: 31).	9	4	4	1	Cualificación del cuerpo docente	Mejorar el perfil de formación de la planta docente de la Universidad.	Número de profesores que retornan con título de maestría	31	2	3	0
							Número de profesores que inician formación de maestría	0	2	1	1
3. Capacitar en Inglés al 25% de docentes bajo cualquier modalidad laboral (hoy 5%)	25%	5%	10%	10%	Cualificación del cuerpo docente	Promover y fomentar la capacitación de los docentes en programas de lenguas extranjeras	Número de docentes formados en segunda lengua/Total docentes	5% (15)	5%	10%	10%
4. Relevar al menos el 7% de las plazas ocupadas por docentes con derechos de pensión.	7%	2%	2%	3%	Relevo generacional	Renovar la planta docente según necesidades de generación identificadas.	Número de docentes relevados/ Total de docentes en condiciones de relevo generacional	7% (3)	2%	2%	3%



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Académico											
ÁREA ESTRATÉGICA: Aseguramiento de la Calidad Académica											
Objetivo Estratégico 3: Fortalecer la planta docente de la Universidad											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
5. Provisión de las 8 plazas docentes sin proveer (Hoy: 75).	8	8	0	0	Plazas docentes	Ampliar la oferta	Realizar el 100% de las convocatorias para proveer las plazas docentes disponibles (1 ciencias agropecuarias, 3 admón., 2 educación, 1 ingeniería)	75	8	0	0
6. Incremento en 10 plazas docentes con vinculación de Tiempo Completo Equivalente (Hoy: 83).	10	4	3	3	Plazas docentes	Cumplir con los compromisos adquiridos con el MEN en cuanto al desarrollo de la Planta de personal de los programas	Ampliar en 10 la plaza docente tiempo completo	83	4	3	3



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Ciencia, Tecnología e Investigación											
ÁREA ESTRATÉGICA: Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.											
Objetivo Estratégico 1: Fortalecer y fomentar la I+D+I											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Evaluación y fortalecimiento de 9 grupos de investigación Reconocidos por Colciencias	9	3	3	3	Sinergias institucionales de investigación	Identificar la problemática de los grupos y realizar acciones para su fortalecimiento	Número de grupos fortalecidos	2	3	3	1
							Número de grupos evaluados	0	5	4	0
							Ascenso en la categoría de los grupos de investigación	1	2	2	2
2. Reconocimiento de 3 nuevos grupos de investigación por parte de Colciencias (Hoy: 9)	3	1	1	1	Sinergias institucionales de investigación	Obtener el reconocimiento por parte de Colciencias de 3 grupos de investigación	Número de grupos de investigación reconocidos por Colciencias	9	1	1	1
3. Creación de 6 grupos de investigación con reconocimiento institucional (Hoy: 17)	6	2	2	2	Sinergias institucionales de investigación	Obtener el reconocimiento institucional de 5 grupos de investigación mediante la apertura de convocatoria interna	Número de grupos de investigación reconocidos por la universidad	17	2	2	2
4. Creación de un (1) grupo de investigación interinstitucional reconocido por Colciencias (Hoy: 1)	1	0	1	0	Sinergias institucionales de investigación	Crear 1 grupo grupos de investigación interinstitucional reconocido por Colciencias	Número de grupos de investigación interinstitucional creados, reconocido por Colciencias	1	0	1	0



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Ciencia, Tecnología e Investigación											
ÁREA ESTRATÉGICA: Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.											
Objetivo Estratégico 1: Fortalecer y fomentar la I+D+I											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
5. Creación de diez (10) semilleros de investigación a partir de los grupos de investigación reconocidos	10	3	3	4	Institucionalización de grupos	Reglamentar los grupos para fortalecer su calidad y funcionamiento	Número de semilleros de investigación creados.	0	3	3	4
6. Obtención de un (1) registro de propiedad intelectual: Patentes	1	0	0	1	Producción científica y tecnológica	Obtener registros de propiedad intelectual.	Número de registros de propiedad intelectual o patentes obtenidos	0	0	0	1



Universidad de Sucre
30 años

17

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Ciencia, Tecnología e Investigación											
ÁREA ESTRATÉGICA: Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.											
Objetivo Estratégico 2: Difundir y Divulgar los Resultados de las Investigaciones de la Universidad											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Creación de una revista institucional de investigación	1	0	1	0	Publicaciones	Crear una revista institucional para divulgar la producción de investigación	Número de revistas indexadas	0	0	1	0
2. Publicación de un promedio de dos (2) libros anual derivados de investigación y docencia	6	2	2	2	Publicaciones	Fomentar la producción de publicaciones	Número de libros producto de la investigación y/o docencia publicados	0	2	2	2
3. Publicación de 18 artículos en revistas indexadas base ISI (Hoy: 30)	18	4	6	8	Publicaciones	Fomentar la producción de publicaciones científicas	Número de artículos publicados en revistas indexadas	30	4	6	8



Universidad de Sucre
30 años

18

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Ciencia, Tecnología e Investigación											
ÁREA ESTRATÉGICA: Investigación, Desarrollo e Innovación I+D+I.											
Objetivo Estratégico 3: Desarrollar Proyectos en Ciencia y Tecnología (C&T) como apoyo al Desarrollo Regional											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Vinculación de la Universidad en dos (2) proyectos de impacto regional relacionado con las TIC.	2	0	1	1	Ciencia y tecnología con proyección regional	Liderar la ejecución de proyectos relacionados con el uso de las TIC de impacto regional.	Dos proyectos Regionales de TIC ejecutados	0	0	1	1
2. Desarrollo de cinco (5) nuevos proyectos de investigación orientados a la solución de problemas regionales (Hoy: 3)	5	1	2	2	Sinergias institucionales de investigación	Elaborar proyectos de investigación orientado hacia la solución de problemas regionales	Número de proyectos investigación orientado hacia la solución de problemas regionales realizados	3	1	2	2

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”

18



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Proyección Social											
ÁREA ESTRATÉGICA: Universidad y Entorno											
Objetivo Estratégico 1: Definir y poner en marcha Estrategias para el fortalecimiento de la Proyección social											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS 2008-2010 (1)	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS	
Trienio (2)		2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)	2008 (10)					2009 (11)	2010 (12)
1. Mantener en ejecución 5 programas anuales de proyección social desde las áreas académicas de la Universidad.	5	5	5	5	La Universidad presente en el entorno regional	Adelantar acciones de proyección social en áreas, sectores y comunidades regionales según necesidades identificadas.	Número de programas anuales de proyección social ejecutado por cada facultad	1	5	5	5
2. Participar en por lo menos 5 convocatorias anuales afines con el rol misional de la Universidad en la región.	15	5	5	5	Presencia regional de la Universidad.	Proyectar a la Universidad de Sucre en la región a través de acciones científico-técnicas para la solución de problemas en el entorno.	Número de convocatorias adjudicadas/ Total de convocatorias atendidas	10	5	5	5
3. Gestionar la participación de la Universidad en la ejecución de 5 proyectos de la Agenda Prospectiva Regional en el trienio.	5	1	2	2	Agenda Prospectiva Regional	Coordinar la ejecución de proyectos identificados en la Agenda Prospectiva Regional de C & T.	Proyectos ejecutados identificados en la Agenda prospectiva regional de C & T.	2	1	2	2



Universidad de Sucre
30 años

20

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Proyección Social											
ÁREA ESTRATÉGICA: Internacionalización para la Gestión de Proyectos y Recursos											
Objetivo Estratégico 1: Fortalecer la capacidad institucional para el desarrollo de la gestión en Cooperación Internacional											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Creación de la estructura organizacional de Cooperación Internacional	1	1	0	0	Internacionalización de la Universidad de Sucre	Realizar los ajustes institucionales para la proyección internacional de la Universidad.	Una dependencia administrativa con capacidad y competencias para el desarrollo de relaciones internacionales.	0	1	0	0
2. Ejecutar tres (3) convenios y/o proyectos de cooperación internacional para el fortalecimiento de la Universidad	3	1	1	1	Internacionalización de la Universidad de Sucre	Fortalecer las relaciones internacionales de la universidad con cooperación académica.	Número de convenios internacionales ejecutados/ Total de convenios programados	2	1	1	1
3. Desarrollo de un (1) programa de Maestría en convenio con una universidad extranjera	1	0	0	1	Internacionalización de la Universidad de Sucre	Mejorar la oferta académica con el ofrecimiento de una maestría en convenio con una universidad extranjera.	Maestría adelantada en convenio	0	0	0	1



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Proyección Social											
ÁREA ESTRATÉGICA: Internacionalización para la Gestión de Proyectos y Recursos											
Objetivo Estratégico 1: Fortalecer la capacidad institucional para el desarrollo de la gestión en Cooperación Internacional											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
4. Articulación de al menos 3 programas académicos de pregrado a redes de cooperación e investigación internacionales	3	1	1	1	Internacionalización de la Universidad de Sucre	Incrementar las relaciones de cooperación internacional para el fortalecimiento académico.	Número de programas académicos vinculados a redes internacionales/ Total de programas académicos	0	1	1	1
5. Establecer acuerdos de movilidad internacional de estudiantes y docentes para realizar actividades investigativas y académicas (Hoy: 0)	3	1	1	1	Movilidad internacional	Promover la movilidad internacional de los estudiantes y docentes	Número de acuerdos de movilidad internacional realizados	0	1	1	1



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Bienestar Universitario											
ÁREA ESTRATÉGICA: Desarrollo Humano											
Objetivo Estratégico 1: Fortalecer y fomentar el Bienestar Universitario											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio periodo (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Ampliación al 18% de la cobertura del programa de desarrollo humano (hoy 12%)	6%	2%	2%	2%	DESARROLLO HUMANO	Integrar la comunidad universitaria a los programas de desarrollo humano	% de población universitaria vinculados al programa.	12% (504)	2%	2%	2%
2. Vincular a un 20% de los egresados en las actividades de gestión de la coordinación y de la Universidad en general (hoy 10%)	20%	5%	5%	10%	EGRESADOS	Consolidar relaciones entre la Universidad y sus egresados.	Número de egresados vinculados a las actividades de gestión.	10% (401)	5%	5%	10%



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Bienestar Universitario											
ÁREA ESTRATÉGICA: Desarrollo de Programas de Formación Integral (Salud-Deporte-Cultura)											
Objetivo Estratégico 1: Incrementar la cobertura de los servicios de Salud con énfasis en prevención, servicios deportivos y culturales a la comunidad Universitaria											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Ampliar la cobertura en un 15% en programas de promoción y prevención de la salud en la comunidad (hoy 50%)	15%	5%	5%	5%	SALUD INTEGRAL	Incrementar la cobertura de los servicios de salud con énfasis en prevención.	Número de registros de estudiantes, docentes, trabajadores y egresados en los programas ofrecidos en el área de salud.	50% (2344)	5%	5%	5%
2. Aumentar la cobertura a un 15% de beneficiarios en las actividades culturales (hoy 10%)	20%	2%	2%	1%	CULTURA	Apoyar la formación en artes y cultura para la proyección de nuestros valores a nivel regional y nacional.	Número de registros de estudiantes-docentes. Trabajadores-egresados vinculados al área de cultura y sus actividades.	10% (420)	2%	2%	1%
3. Ampliar en 5% la cobertura de beneficiarios de todos los estamentos universitarios en las prácticas deportivas (hoy 12%)	5%	2%	2%	1%	DEPORTE	Incrementar la participación de los estamentos universitario a través de las actividades deportivas y recreativas, desarrollando sus talentos humanos.	Número de estudiantes, trabajadores, docentes y funcionarios incorporados al programa MASVIDA, Deporte Competitivo y Deporte Recreativo.	12% (562)	2%	2%	1%



Universidad de Sucre
30 años

24

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Modernización de la Gestión Administrativa											
Objetivo Estratégico 1: Implementar un Modelo de Gestión Institucional acorde con los propósitos misionales de la Universidad de Sucre.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio periodo (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Adoptar un proceso de gestión administrativa moderno y eficiente, centrado en las particularidades de la Universidad de Sucre.					Modernización de la estructura de gestión universitaria.	Desarrollar e implementar el Modelo Estándar de Control Interno MECI.	% de implementación.	25%	75%		
						Adoptar un Sistema de Gestión de Calidad con el fin de mejorar el desempeño de la Universidad.	% de implementación.	0%	60%	40%	
						Adelantar un proceso de actualización de la estructura administrativa.	% de adopción de la nueva configuración administrativa	50%	50%		
					Planeación prospectiva y estratégica.	Formular el Plan de Desarrollo 2008-2023.	% de avance en su cumplimiento	5%	65%	30%	
						Diseñar el Plan Director de Desarrollo Físico de la Universidad.	% de avance en su cumplimiento	5%	65%	30%	



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Modernización de la Gestión Administrativa											
Objetivo Estratégico 1: Implementar un Modelo de Gestión Institucional acorde con los propósitos misionales de la Universidad de Sucre.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
						Fomentar los procesos de planeación en las áreas de gestión.	% de funcionarios capacitados y % de procesos con planes, programas y proyectos en marcha.	15%	50%	30%	5%
						Impulsar el control gerencial de las acciones institucionales.	% de implementación del Plan de Acción en sistemas de cuadros de mando integrales.	5%	40%	50%	5%
					Desarrollo de la plataforma informática y de telecomunicaciones de la Universidad.	Adoptar la plataforma Academusoft.	% de implantación.	20%	70%	10%	
						Incorporar la conectividad en los procesos de gestión académica y administrativa.	% de procesos con conectividad: academusoft, inscripciones plan padrino, consultas salas Internet, registro proveedores, intranet, control horario laboral, control de gestión.	0	40%	30%	30%
						Actualizar la dotación de servidores y equipos de sistemas relacionados.	Número de servidores y equipos relacionados.	7	3	2	1



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Modernización de la Gestión Administrativa											
Objetivo Estratégico 1: Implementar un Modelo de Gestión Institucional acorde con los propósitos misionales de la Universidad de Sucre.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
						Poner en funcionamiento servicios en línea en las áreas de gestión	Número de servicios en línea: buzón de quejas, reclamos y sugerencias, consulta contratación, estadísticas regionales, precios agropecuarios y biblioteca.	1	3	1	
						Implementar los servicios de la red RENATA.	Ampliación del ancho de banda del canal Internet.	2.048 KB	4.096 KB		
						Implementar el servicio de conectividad inalámbrica	Número de zonas inalámbricas implementadas	0	3	2	2
						Implementar un sistema de telefonía IP Institucional	Número de extensiones IP habilitadas	24	10	10	10
					Fortalecimiento del Talento Humano al servicio de la Universidad de Sucre	Organizar un proceso de inducción y reinducción a trabajadores y docentes.	% de docentes y funcionarios capacitados	0	100% (249)	100% (249)	100% (249)



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Modernización de la Gestión Administrativa											
Objetivo Estratégico 1: Implementar un Modelo de Gestión Institucional acorde con los propósitos misionales de la Universidad de Sucre.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
						Adoptar un sistema de capacitación técnica para funcionarios ligado a la formación y al desarrollo de competencias laborales.	Número de funcionarios capacitados	0	50% (87)	25%	25%
						Implementar acciones de Bienestar Social que promuevan el desarrollo integral de los trabajadores y mejore la convivencia laboral en la Universidad.	Porcentaje de funcionarios con cobertura en los programas de Bienestar Social/ total de funcionarios	25% (43)	5%	8%	12%



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Desarrollo físico de la Universidad.											
Objetivo Estratégico 1: Construir, adecuar y dotar los diferentes espacios misionales y de apoyo de la institución, como soporte a todas las actividades académicas y para un mejoramiento significativo en la calidad de vida universitaria.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
1. Incremento en un 5% del desarrollo de la planta física de la Universidad. Construyendo, mejorando y dotando en sus diferentes sedes	5%	3%	1%	1%	Desarrollo y dotación de la planta física de la Universidad	Construir el anfiteatro y los laboratorios necesarios para el adecuado desarrollo del programa de ciencias de la Salud.	717 m2 construidos de área de laboratorios y afines en la Sede Ciencias de la salud.	0 m2	359 m2	358m2	
						Construir y adecuar laboratorios en las Sedes Puerta Roja, Perico y Caimito	6 laboratorios construidos en los años 2008-2010 de Biología molecular y genética, anatomía y reproducción animal, sacrificio de especies menores caimito; materiales y estructura , Hidráulica	30	1	2	3
						Construir la Segunda etapa de la sala de profesores en la Sede Puerta Roja	Incrementar en 572m2 el área de construcción de la sala de docentes de Puerta Roja	305 m2		286m2	286m2



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Desarrollo físico de la Universidad.											
Objetivo Estratégico 1: Construir, adecuar y dotar los diferentes espacios misionales y de apoyo de la institución, como soporte a todas las actividades académicas y para un mejoramiento significativo en la calidad de vida universitaria.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
						Construir el sistema de eliminación de aguas servidas e instalaciones para riego ornamental en las sedes de la universidad.	3 sistemas de eliminación de aguas y riego ornamental construidos	0	1	1	1
						Construir la Caseta para vigilancia en la Sede Perico	1 caseta construida	0	0	1	0
						Construir instalaciones deportivas en la Sede Perico	1 instalación deportiva construida	0	0	1	0
						Construir cafetería y zonas de estar en la Sede Perico	1 cafetería construida	2	1	0	0
						Mejorar y adecuar los diferentes espacios y dependencias de la Universidad para su adecuado funcionamiento.	Espacios adecuados/ total de espacios con necesidades de adecuación	3	3	3	3



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

DEFINICIÓN DE PROGRAMAS, OBJETIVOS INDICADORES Y METAS											
EJE FUNDAMENTAL: Desarrollo Institucional											
ÁREA ESTRATÉGICA: Desarrollo físico de la Universidad.											
Objetivo Estratégico 1: Construir, adecuar y dotar los diferentes espacios misionales y de apoyo de la institución, como soporte a todas las actividades académicas y para un mejoramiento significativo en la calidad de vida universitaria.											
PLAN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCION										
	METAS				Programas (6)	Objetivo específico (7)	Indicador (8)	Valor inicio período (9)	METAS		
METAS 2008-2010 (1)	Trienio (2)	2008 (3)	2009 (4)	2010 (5)					2008 (10)	2009 (11)	2010 (12)
						Dotar los diferentes laboratorios, espacios y dependencias de la universidad que lo requieren para su adecuado funcionamiento.	Espacios dotados/ total de espacios con necesidades de dotación	3	3	3	3



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

4. PROYECCIÓN DE COSTOS DEL PLAN DE ACCIÓN 2008-2010

EJE DEL PLAN	PROGRAMA	COSTOS TOTALES Millones de \$	2008	2009	2010	FUENTE FINANCIACIÓN			
						Rec. Prop.	Estamp.	Ext.	Otros
DESARROLLO ACADEMICO - COBERTURA	Oferta de Pregrados - Ciclo tecnológico	7,5	-	7,5	-	X			
	Oferta de Pregrados - Ciclo profesional	15,0	-	7,5	7,5	X			
	Oferta de pregrado - CERES	72,0	18,0	18,0	36,0	X			
	Oferta de Posgrados - Especializaciones	108,0		54,0	54,0	X			
	Oferta de Posgrados - Maestrías	36,0	-	12,0	24,0	X			
	Promoción de graduados	46,8	14,4	15,6	16,8	X			
	Retención académica	36,0	10,8	12,0	13,2	X			
SUBTOTAL		321,3	43,2	126,6	151,5				
DESARROLLO ACADEMICO - CALIDAD	Evaluación Académica	408,0	168,0	144,0	96,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Acreditación	96,0	48,0	-	48,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Autoevaluación	96,0	-	48,0	48,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Reg Calif Posgrados	104,0	40,0	40,0	24,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Ecaes	46,8	14,4	15,6	16,8	X			
	Aseguramiento de la calidad - Segunda Lengua	1.134,0	315,0	378,0	441,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Cualif. Docentes	754,8	210,0	310,8	234,0	X	X		
	Aseguramiento de la calidad - Cualif. Doc. - Inglés	25,2	5,0	10,1	10,1	X			
	Aseguramiento de la calidad - Relevó generacional	147,0	120,0	12,0	15,0	X			
	Aseguramiento de la calidad - Plazas Docentes	756,0	504,0	126,0	126,0	X			
	SUBTOTAL		3.567,8	1.424,4	1.084,5	1.058,9			

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”



Universidad de Sucre
30 años

32

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

EJE DEL PLAN	PROGRAMA	COSTOS TOTALES Millones de \$	2008	2009	2010	FUENTE FINANCIACIÓN			
						Rec. Prop.	Estamp.	Ext.	Otros
CIENCIA, TECNOLOGIA E INVESTIGACIÓN	Sinergias institucionales de investigación - Fortalecimiento Grupos antiguos	144,0	45,0	48,0	51,0	X			
	Sinergias institucionales investigación - Rec. Grupos nuevos	42,0	12,00	14,00	16,00	X			
	Sinergias institucionales de investigación - Creación Grupos nuevos	102,0	30,0	34,0	38,0	X			
	Sinergias institucionales de investigación - Creación Grupo Interinstitucional	15,0	-	15,0	-	X			
	Institucionalización de semilleros de investigación	71,0	18,0	21,0	32,0	X			
	Producción científica y tecnológica - Patentes	75,0	15,0	25,0	35,0	X			
	Publicaciones - Revista Investigación	79,2	24,0	26,4	28,8	X			
	Publicaciones - Textos especializados	33,0	10,0	11,0	12,0	X			
	Publicaciones - Artículos científicos	30,0	6,0	9,6	14,4	X			
	Ciencia y tecnología proyección regional	52,5	-	25,0	27,5	X		X	X
	Sinergias institucionales de investigación - Proyectos regionales	75,0	15,0	30,0	30,0	X		X	X
SUBTOTAL		718,7	175,0	259,0	284,7				
PROYECCION SOCIAL - UNIVERSIDAD Y ENTORNO	Universidad y entorno regional	530,0	250,0	135,0	145,0	X		X	X
	Presencia regional	97,5	22,5	32,5	42,5	X		X	X

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”

32



Universidad de Sucre
30 años

33

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”

EJE DEL PLAN	PROGRAMA	COSTOS TOTALES Millones de \$	2008	2009	2010	FUENTE FINANCIACIÓN			
						Rec. Prop.	Estamp.	Ext.	Otros
	Agenda Prospectiva Regional	43,5	7,5	17,0	19,0	X		X	X
SUBTOTAL		671,0	280,0	184,5	206,5				
PROYECCION SOCIAL - INTERNACIONALIZACIÓN	Internacionalización - Estructura orgánica	86,4	26,4	28,8	31,2	X			
	Internacionalización - Convenios	111,0	35,0	37,0	39,0	X		X	X
	Internacionalización - Maestría	40,0	-	15,0	25,0	X		X	X
	Internacionalización - Redes cooperación	42,0	12,0	14,0	16,0	X		X	X
SUBTOTAL		279,4	73,4	94,8	111,2				
BIENESTAR UNIVERSITARIO	Desarrollo Humano - Cobertura de programas Egresados	176,9	49,15	58,98	68,81	X		X	X
		68,4	21,6	22,8	24,0	X		X	X
	Salud Integral	44,2	12,3	14,7	17,2	X			X
	Cultura	62,7	19,7	20,9	22,1	X			X
	Deportes	73,7	16,0	18,4	39,3	X			X
SUBTOTAL		426,0	118,7	135,8	171,5				
DESARROLLO INSTITUCIONAL	Modernización de la estructura de gestión	126,4	26,4	52,0	48,0	X			X
	Planeación prospectiva y estratégica	51,0	15,0	17,0	19,0	X			X
	Plataforma informática y telecomunicaciones	508,2	184,6	161,4	162,2	X	X		
	Fortalecimiento del talento humano	74,6	34,8	19,9	19,9	X			X
	Desarrollo de planta física de la Universidad	4.560,8	805,0	2.830,0	925,8		X	X	
SUBTOTAL		5.321,0	1.065,8	3.080,3	1.174,9				
TOTAL		11.305,1	3.180,5	4.965,5	3.159,1				

“Universidad de Sucre: compromiso con la Región”

33



Universidad de Sucre
30 años

“Plan de Acción Institucional para la Universidad de Sucre, período 2008-2010”